

## ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

- 8 Соколова О. М., Дяченко С. А. Інвестиційна привабливість територіальних громад як чинник розвитку малого бізнесу в умовах фінансової децентралізації
- 16 Шинькович А. В. Державне регулювання економіки у забезпеченні продовольчої безпеки: аналіз державної політики та інструментів соціальної економіки в Україні

## РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

- 24 Бабух І. Б., Фецишин С. О. Теоретико-методологічні й інституційні засади формування та реалізації державної регіональної політики в умовах соціально-економічних трансформацій
- 30 Вовк К. М. Експерсія як інструмент соціального програмування в туризмі
- 39 Ковалишин В. Р. Системний підхід в дослідженні екологічних обмежень соціально-економічного розвитку регіону

## СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

- 46 Амеліна І. В., Гришко В. В. Перспективи інтеграції України у міжнародні логістичні ланцюги та ефективне управління логістичними потоками

## ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

- 56 Балановська Т. І., Гавриш О. М., Драмарецька К. П., Вержиховська Б. Особливості розвитку людських ресурсів в органах державної влади України
- 67 Биба В. В., Пінчук Н. М., Хав'єр Л. Арнаут. Управління проектами створення нової продукції в умовах ринкової невизначеності
- 75 Богданов В. В. Сегментація цільової аудиторії та адаптація каналів комунікації в ІТ-галузі

- 84 Борисенко О. Є., Павлішина Н. М. Комплексний підхід до формування стратегії просування будівельних матеріалів на українському ринку
- 94 Деренська Я. М. Інвестування рішень операційного менеджменту із застосуванням кредитування
- 100 Залуцький Ю. В., Косарев М. Ю. Моделювання розвитку креативного потенціалу торговельних підприємств у середовищі маркетплейсів на засадах динамічного підходу
- 109 Калник О. А., Паска М. З. Система 5s як чинник підвищення результативності НАССР: практичний досвід ресторану RIBS HOUSE
- 115 Кічук Н. В., Гребнева Д. С. Вплив цифрових технологій на ефективність соціального підприємництва
- 123 Кожемяко А. І. Кластеризація в системі стратегічного управління підприємствами готельного бізнесу: теоретико-методичні засади
- 130 Кожухівська Р. Б., Массель Ю. С. Специфіка та особливості забезпечення цифрової безпеки туристичного підприємства
- 138 Лаврененко В. В., Нестеренко Є. О. Ризик-менеджмент релокації підприємств в умовах трансформації організованих товарних ринків
- 146 Назаренко Я. Я. Еволюція теоретичних підходів до оптимізації структури джерел фінансування в умовах зеленої транспортної трансформації
- 153 Тарасова К. І., Кравець Д. Д., Ющенко К. А. Особливості ролі маркетинга промислової галузі в епоху Індустрії 4.0
- 161 Харченко Т. М. Політика GREEN-менеджменту в контексті соціальної відповідальності органу місцевого самоврядування
- 170 Чичуліна К. В. Методологічні аспекти діагностики та аналітичного оцінювання ефективності маркетингової стратегії будівельного виробничого підприємства

**180 Чорна Л. О., Швед В. В., Омельченко О. В., Плясецька І. А.** Особливості організації і планування виробничої діяльності підприємства

### **ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА ТА ПОЛІТИКА**

**189 Худий А. П.** Інструменти державної політики у сфері медичних послуг для подолання кризових демографічних явищ

### **ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ**

**199 Бачо Р. Й., Сочка К. А., Перчі О. Ф.** Порівняльний аналіз розподілу бюджетних ресурсів у країнах Центрально-Східної Європи та Україні

**209 Гринчишин С. І., Русін В. М.** Механізми фінансування інфраструктурного розвитку України в умовах післявоєнної трансформації економіки

**217 Єгоричева С. Б.** Розвиток інституційного забезпечення фінансової інклюзії в Україні

**226 Кузнецова С. О.** Запровадження смарт-контрактів при інвестиціях в інфраструктурні проекти

**233 Липка Ю. І.** Кореляційний аналіз взаємозв'язку фондових індексів та макроекономічних показників України

**239 Макарович В. К., Огородник В. О., Чубарь О. Г.** Детермінанти вартості майна та особливості її оцінки в умовах повномасштабної війни

**248 Свистун Л. А.** Вплив воєнного стану на фінансову стабільність та ризики банкрутства підприємств в Україні

**255 Стефанів І. Ф.** Напрямки удосконалення політики управління капіталом підприємств

**262 Тимошенко Ю. О.** Банківські екосистеми як результат цифрової трансформації: теоретико-методологічні засади формування та розвитку

**270 Ширинов Башар Хабіб.** Стратегії оптимізації ризиків, що впливають на джерела фінансування підприємств будівельної галузі

### **ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ ТА СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ**

**277 Казанська О. О., Хороших В. В., Аракелова І. О.** Публічно-управлінські механізми забезпечення цифрового суверенітету держави в умовах воєнного стану

**284 Колонтай С. М., Смірнова К. В., Розмарина А. Л.** Механізми публічного управління стратегічним інвестиційним розвитком територіальних громад та регіонів: вітчизняний досвід та європейські орієнтири

**293 Маслій О. А., Науменко О. А.** Безпековий вимір домінантних тенденцій цифрової трансформації економіки

**302 Чичкало-Кондрацька І. Б.** Цифровізація енергетичного сектору: кіберризика, вразливості розумних мереж та механізми захисту енергетичної безпеки держави

**ECONOMY AND OPERATION  
OF NATIONAL ECONOMY**

- 8 **Olga Sokolova.** Investment attractiveness of territorial communities as a factor in the development of small businesses in the context of financial decentralization
- 16 **Andrii Shynkovych.** State regulation of the economy in ensuring food security: analysis of public policy and social economy instruments in Ukraine

**DEVELOPMENT  
OF PRODUCTIVE POTENTIAL  
AND REGIONAL ECONOMY**

- 24 **Ilona Babukh, Sofiia Fedyshyn.** Theoretical, methodological, and institutional foundations for the formation and implementation of state regional policy under conditions of socio-economic transformations
- 30 **Kateryna Vovk.** Excursions as a tool of social programming in tourism
- 39 **Volodymyr Kovalyshyn.** Systemic approach in the study of environmental constraints on the socio-economic development of the region

**WORLD ECONOMY AND  
INTERNATIONAL ECONOMIC  
RELATIONS**

- 46 **Iryna Amelina, Viktor Gryshko.** Prospects for Ukraine's integration into international logistics chains and efficient management of logistics flows

**ECONOMY AND ENTERPRISE  
MANAGEMENT**

- 56 **Tetiana Balanovska, Oksana Havrysh, Krystyna Dramaretska, Barbara Wyrzykowska.** Peculiarities of the human resources development in state authorities of Ukraine
- 67 **Volodymyr Byba, Natalia Pinchuk, Javier L. Arnaut.** Managing new product development projects in conditions of market uncertainty
- 75 **Viktor Bogdanov.** Target audience segmentation and adaptation of communication channels in the IT industry

- 84 **Olena Borysenko, Nina Pavlishina.** A comprehensive approach to the formation of a strategy for the promotion of building materials on the Ukrainian market
- 94 **Yana Derenska.** Investing operational management solutions with the use of lending
- 100 **Yurii Zalutskyi, Maksym Kosariev.** Modeling the development of the creative potential of trade enterprises in the marketplace environment based on a dynamic approach
- 109 **Oleg Kalnyk, Pavlo Zaiats, Ihor Klym.** Digital transformation of integrated marketing communications of enterprises in the building materials market
- 115 **Nadiia Kichuk, Diana Hrebneva.** The impact of digital technologies on the efficiency of social entrepreneurship
- 123 **Artem Kozhemiako.** Clustering in the system of strategic management of hotel business enterprises: theoretical and methodological principles
- 130 **Raisa Kozhukhivska, Yurii Massel.** Specifics and features of ensuring digital security in a tourism enterprise
- 138 **Valentyna Lavrenenko, Yevhenii Nesterenko.** Risk management of enterprise relocation under the transformation of organized commodity markets
- 146 **Iaroslava Nazarenko.** The evolution of theoretical approaches to optimising the structure of funding sources in the context of the green transport transition
- 153 **Krystyna Tarasova, Daria Kravets, Karina Yushchenko.** Features of the role of marketing in the industry in the era of Industry 4.0
- 161 **Tetyana Kharchenko.** GREEN management policy in the context of social responsibility of local government
- 170 **Kseniia Chichulina.** Methodological aspects of diagnostics and analytical assessment of the effectiveness of the marketing strategy of a construction production enterprise
- 180 **Liudmyla Chorna, Vadym Shved, Olena Omelchenko, Iryna Pliassetska.** Peculiarities of organization and planning of enterprise production activity

**DEMOGRAPHY,  
LABOR ECONOMY, SOCIAL  
ECONOMY AND POLITICS**

- 189 Andrii Khudyy.** Public policy instruments in the field of medical services for overcoming crisis demographic phenomena

**MONEY, FINANCES AND CREDIT**

- 199 Robert Bacho, Kateryna Sochka, Oksana Perchi.** Comparative analysis of the distribution of budgetary resources in the countries of Central and Eastern Europe and Ukraine
- 209 Sviatoslav Hrynychshyn, Viktor Rusin.** Mechanisms for financing infrastructural development in Ukraine under conditions of post-war economic transformation
- 217 Svitlana Yehorycheva.** Development of the institutional framework for ensuring financial inclusion in Ukraine
- 226 Svitlana Kuznetsova.** Implementation of smart contracts in infrastructure investment projects
- 233 Yurii Lypka.** Correlation analysis of the relationship between stock indices and macroeconomic indicators of Ukraine
- 239 Viktoriia Makarovych, Valeriya Ohorodnyk, Oksana Chubar.** Determinants of property value and features of its valuation under conditions of full-scale war
- 248 Lyudmyla Svystun.** The impact of martial law on financial stability and bankruptcy risks of enterprises in Ukraine

- 255 Ihor Stefaniv.** Directions for improving the capital management policy of enterprises
- 262 Yulia Tymoshenko.** Banking ecosystems as a result of digital transformation: theoretical and methodological foundations of formation and development
- 270 Shirinov Bashar Habib.** Strategies for optimizing risks affecting sources of financing of construction industry enterprises

**ECONOMIC SECURITY  
OF THE STATE  
AND ECONOMIC ENTITIES**

- 277 Olena Kazanska, Viktoriia Khoroshykh, Inna Arakelova.** Public administration mechanisms for ensuring the digital sovereignty of the state under martial law
- 284 Svitlana Kolontai, Kateryna Smirnova, Albina Rozmaryna.** Mechanisms of public management of strategic investment development of territorial communities and regions: domestic experience and European guidelines
- 293 Oleksandra Maslii, Oleksandr Naumenko.** The security dimension of dominant trends in the digital transformation of the economy
- 302 Iryna Chychkalo-Kondratska.** Digitalization of the energy sector: cyber risks, vulnerabilities of smart grids and mechanisms to protect the energy security of the state