

ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT

УДК 657.6.012.16:338.2
JEL M14, M40, M41

DOI: 10.26906/EiR.2026.1 (100).4394

УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ ЗВІТНОСТІ З УПРАВЛІННЯ НА ОСНОВІ ІНТЕГРАЦІЇ ФІНАНСОВИХ І НЕФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ

Шкроміда Надія Ярославівна*, кандидат економічних наук,
доцент кафедри обліку і оподаткування
Малишев Сергій В'ячеславович**, аспірант
Карпатський національний університет імені Василя Стефаника

*ORCID 0000-0001-7170-2497

**ORCID 0009-0006-6764-5892

Дата надходження статті: 16.02.2026

Дата прийняття статті: 09.03.2026

Дата публікації статті: 27.03.2026

Вступ. В умовах зростання вимог до прозорості діяльності суб'єктів господарювання та підвищення ролі нефінансової інформації у системі корпоративного управління особливої актуальності набуває формування звітності з управління. Звіт про управління є важливим інформаційним інструментом комунікації між підприємством та зацікавленими користувачами, оскільки поєднує фінансові й нефінансові показники, що характеризують результати діяльності, основні ризики та перспективи розвитку підприємств. Ефективність формування звітності з управління значною мірою залежить від рівня розвитку облікового забезпечення, яке створює інформаційну базу для її підготовки. Недостатній рівень інтеграції фінансового, управлінського та нефінансового обліку, фрагментарність інформаційних потоків і відсутність чітких методичних підходів до формування показників управлінської звітності знижують її аналітичну цінність та обмежують можливості використання у процесі прийняття управлінських рішень.

Огляд останніх джерел досліджень і публікацій. Як свідчать дослідження О. О. Євсєєвої, І. В. Підпригори та Д. А. Ковальнової, сучасна практика формування звітності з управління характеризується низкою проблем, що виникають через недосконалість облікового забезпечення [1]. Незважаючи на зростання ролі управлінської звітності в інформаційній системі підприємств, у працях Л. В. Гуцаленко, О. В. Попової, а також В. Маликова і співавторів наголошується, що її підготовка часто спирається на дані без достатнього облікового підґрунтя або відбувається у розрізнених інформаційних підсистемах без належного методичного узгодження [2; 3].

В умовах еволюції корпоративної звітності та посилення вимог до прозорості бізнесу, як доводять В. М. Жук, І. В. Жиглей, Д. М. Захаров та інші науковці, особливої актуальності набуває проблема гармонізації фінансових, управлінських і нефінансових показників [4; 5]. Водночас, згідно з висновками Н. А. Мазур та А. Сілви на практиці такі показники генеруються в різних інформаційних потоках, що створює перешкоди для їх інтеграції в єдину облікову систему та знижує ефективність використання отриманих даних під час прийняття управлінських рішень [6, 7].

Сучасні наукові дослідження підтверджують потребу в удосконаленні підходів до формування звіту про управління, що передбачає більш тісне поєднання системи фінансового обліку, розширення аналітичних можливостей облікової інформації та підвищення її ролі у процесі прийняття управлінських рішень.



© Шкроміда Н. Я., Малишев С. В., 2026

Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

Метою статті є обґрунтування напрямів удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління на основі інтеграції фінансових і нефінансових показників та формування цілісного інформаційного середовища для потреб управління. Наукова новизна дослідження полягає в обґрунтуванні системного підходу до удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління, що передбачає інтеграцію фінансового, управлінського та нефінансового обліку в єдину інформаційну систему.

Основний матеріал і результати. З метою більш ґрунтовного аналізу сучасного стану облікового забезпечення формування звітності з управління доцільно систематизувати основні проблеми, які виникають у процесі формування відповідної інформаційної бази підприємства (табл. 1).

Таблиця 1

Основні проблеми облікового забезпечення формування звітності з управління

№	Проблема	Характеристика	Наслідки
1.	Низький рівень інтеграції підсистем обліку	Фінансовий та управлінський облік функціонують автономно	Розбіжності у показниках
2.	Фрагментарність інформації	Дані формуються з різних джерел	Ускладнення підготовки звітності
3.	Відсутність обліку нефінансових показників	Показники формуються поза обліковою системою	Зниження достовірності
4.	Недостатня регламентація	Облікова політика не регламентує управлінські показники	Формальний характер звітності
5.	Низький рівень цифровізації	Обмежене використання інформаційних систем	Висока трудомісткість підготовки звіту

Джерело: узагальнено на основі [8–12]

Таким чином, систематизація наведених проблем дозволяє зробити висновок, що основними недоліками сучасної практики облікового забезпечення формування звітності з управління є фрагментарність інформаційних потоків, недостатній рівень інтеграції різних підсистем обліку та обмежене використання нефінансових показників у межах облікової системи підприємства. У результаті значна частина інформації, що розкривається у звіті про управління, формується поза межами бухгалтерського обліку, що знижує її достовірність, порівнянність та аналітичну цінність. Крім того, відсутність чіткої методичної регламентації порядку формування управлінських показників та недостатній рівень цифровізації облікових процесів ускладнюють підготовку звітності та підвищують трудомісткість її формування. У таких умовах виникає необхідність удосконалення облікового забезпечення звітності з управління на основі інтеграції фінансових, управлінських і нефінансових даних, а також використання сучасних інформаційних технологій. З огляду на зазначене, подальше дослідження спрямоване на обґрунтування напрямів удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління та формування цілісної інформаційної системи, орієнтованої на забезпечення потреб стратегічного і оперативного управління підприємством.

У сучасних умовах функціонування підприємств облікова система повинна виконувати не лише функцію фіксації господарських операцій, але й забезпечувати формування комплексної інформаційної бази, яка відповідає потребам стратегічного та оперативного управління. У зв'язку з цим виникає потреба у формуванні інтегрованої моделі облікового забезпечення управлінської звітності (рис.1), яка поєднує фінансові, управлінські та нефінансові інформаційні потоки в межах єдиного інформаційного середовища.

Отже, запропонована модель облікового забезпечення формування звітності з управління відображає взаємозв'язок основних інформаційних підсистем підприємства та демонструє роль бухгалтерського обліку як базового джерела формування управлінської інформації. Інтеграція фінансового, управлінського та нефінансового обліку в межах єдиного інформаційного середовища дозволяє забезпечити узгодженість показників, підвищити достовірність даних та розширити можливості їх аналітичного використання. Реалізація такої моделі сприятиме підвищенню ефективності інформаційного забезпечення управлінських процесів, оскільки дозволяє формувати звітність з управління на основі систематизованих облікових даних. У результаті звіт про управління набуває більшої аналітичної цінності та може використовуватися як інструмент оцінки результативності діяльності підприємства і прогнозування його подальшого розвитку.

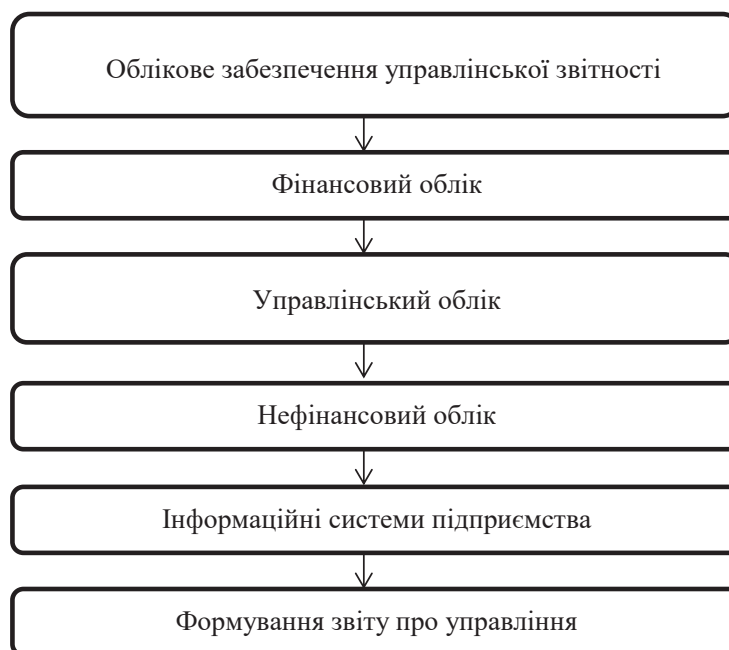


Рис.1. Модель формування облікового забезпечення звітності з управління

Джерело: розроблено авторами

Подальший розвиток облікового забезпечення формування звітності з управління пов'язаний із потребою більш тісної інтеграції фінансового та управлінського обліку. У традиційній практиці ці підсистеми обліку здебільшого функціонують відокремлено, що спричиняє дублювання даних, появу розбіжностей у показниках та ускладнює процес підготовки управлінської звітності. Водночас сучасні вимоги до інформаційного забезпечення процесів управління зумовлюють необхідність переходу до інтегрованого підходу, за якого облікова система підприємства розглядається як єдине джерело формування як фінансової, так і управлінської інформації. Такий підхід сприяє підвищенню узгодженості показників, оперативності обробки даних та їх аналітичної цінності для прийняття управлінських рішень. Крім того, інтеграція облікових підсистем створює передумови для формування більш цілісного інформаційного середовища підприємства та забезпечує прозорість управлінських процесів. У результаті підвищується якість інформаційної підтримки стратегічного й оперативного управління діяльністю суб'єкта господарювання.

З метою більш наочного відображення відмінностей між традиційним та інтегрованим підходами до формування управлінської інформації доцільно здійснити їх порівняльну характеристику (табл. 2).

Таким чином, результати порівняльного аналізу свідчать, що інтегрований підхід до формування управлінської інформації забезпечує більш високий рівень узгодженості показників та розширює можливість їх використання у процесі прийняття управлінських рішень. На відміну від традиційного підходу, який базується переважно на даних фінансової звітності, інтегрована система обліку дозволяє здійснювати більш детальний аналіз результатів діяльності підприємства за центрами відповідальності, видами діяльності та бізнес-процесами. У результаті використання інтегрованого підходу підвищується аналітична цінність управлінської звітності, що сприяє більш ефективному використанню облікової інформації для оцінки результативності діяльності підприємства.

Таблиця 2

Порівняння підходів до формування управлінської інформації

№	Критерій порівняння	Традиційний підхід	Інтегрований підхід
1.	Джерело інформації	Фінансова звітність	Єдина інформаційна система
2.	Деталізація даних	Обмежена	За центрами відповідальності
3.	Аналітичні можливості	Низькі	Високі
4.	Використання у прийнятті рішень	Обмежене	Активне

Джерело: розроблено авторами

У сучасних умовах розвитку корпоративної звітності важливу роль у системі інформаційного забезпечення управління відіграють нефінансові показники, які характеризують різні аспекти діяльності підприємства. На відміну від фінансових показників, що відображають результати господарської діяльності у грошовому вимірі, нефінансова інформація дозволяє оцінити ефективність використання ресурсів, рівень інноваційної активності, соціальну відповідальність бізнесу та екологічні аспекти діяльності [13]. Разом з тим у більшості підприємств формування таких показників здійснюється поза межами облікової системи, що знижує їх достовірність та ускладнює подальше аналітичне опрацювання. У зв'язку з цим доцільним є визначення основних груп нефінансових показників, які можуть бути інтегровані у систему облікового забезпечення формування звітності з управління (табл. 3).

Таблиця 3

Групи нефінансових показників у системі облікового забезпечення формування звітності з управління

№	Група показників	Зміст
1.	Показники трудових ресурсів	Продуктивність праці, плінність кадрів
2.	Інноваційні показники	Витрати на інновації
3.	Екологічні показники	Витрати на охорону довкілля
4.	Соціальні показники	Витрати на соціальні програми
5.	Показники ризиків	Операційні та фінансові ризики

Джерело: розроблено авторами

Отже, включення нефінансових показників до системи облікового забезпечення дозволяє суттєво розширити інформаційну базу управлінської звітності та підвищити її аналітичну цінність. Такі показники дають змогу більш комплексно оцінити діяльність підприємства, оскільки відображають не лише фінансові результати, але й фактори, що визначають довгострокову стійкість та конкурентоспроможність суб'єкта господарювання. Інтеграція фінансових і нефінансових показників у межах єдиної облікової системи сприяє формуванню більш повної та достовірної інформаційної бази, яка може використовуватися для стратегічного аналізу діяльності підприємства та обґрунтування управлінських рішень.

Удосконалення облікового забезпечення потребує комплексного підходу, який передбачає одночасне вдосконалення методичних, організаційних та інформаційних аспектів функціонування облікової системи підприємства [14].

З метою підвищення ефективності формування управлінської звітності доцільно систематизувати основні напрями удосконалення облікового забезпечення та визначити очікувані результати їх реалізації (табл. 4).

Таким чином, запропоновані напрями удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління спрямовані на формування цілісної інформаційної системи підприємства, яка забезпечує узгодженість фінансових, управлінських та нефінансових показників. Реалізація зазначених заходів сприятиме підвищенню повноти та достовірності інформаційної бази управлінської звітності. Крім того, впровадження запропонованих напрямів дозволить підвищити ефективність інформаційної підтримки процесів управління підприємством, що створює передумови для прийняття більш обґрунтованих стратегічних управлінських рішень.

У сучасних умовах цифрової трансформації економіки важливу роль у вдосконаленні облікового забезпечення формування звітності з управління відіграє впровадження сучасних інформаційних технологій. Цифровізація облікових процесів сприяє автоматизації збору та обробки інформації, підвищенню оперативності доступу до облікових даних та забезпечує можливість інтеграції різних інформаційних потоків підприємства [15]. Використання автоматизованих облікових систем дозволяє формувати значну частину показників управлінської звітності в режимі реального часу, що підвищує якість аналітичної інформації та розширює можливості її використання у процесі управління підприємством.

Узагальнену цифрову модель формування звітності з управління представлено на рис. 2.

Отже, впровадження цифрових технологій у систему облікового забезпечення формування звітності з управління створює передумови для підвищення ефективності інформаційного забезпечення управлінських процесів. Автоматизація облікових процедур дозволяє забезпечити оперативність формування показників, зменшити ймовірність помилок та підвищити достовірність управлінської інформації. Крім того, використання сучасних інформаційних систем сприяє інтеграції фінансових, управлінських

Напрями удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління

№	Напрямок	Зміст удосконалення	Очікуваний результат
1.	Інтеграція фінансового та управлінського обліку	Узгодження методичних підходів до формування облікових даних, використання єдиної інформаційної бази та взаємопов'язаних облікових реєстрів для формування фінансової й управлінської інформації	Усунення дублювання даних, підвищення узгодженості показників та формування цілісної інформаційної системи підприємства
2.	Розвиток аналітичності облікової інформації	Розширення аналітичних розрізів обліку за центрами відповідальності, видами діяльності, продуктами та іншими об'єктами управління	Підвищення інформативності управлінської звітності та можливостей для аналізу діяльності підприємства
3.	Удосконалення методичного забезпечення управлінської звітності	Розроблення внутрішніх регламентів і стандартів формування управлінських звітів, визначення їх структури, періодичності та ключових показників	Впорядкованість процесу формування звітності та забезпечення її відповідності інформаційним потребам управління
4.	Інтеграція фінансових і нефінансових показників	Включення до управлінської звітності показників ефективності, сталого розвитку, якості процесів та інших нефінансових індикаторів	Формування комплексної інформаційної бази для оцінювання та прийняття стратегічних управлінських рішень
5.	Підвищення якості первинної інформації	Удосконалення системи первинних документів і процедур внутрішнього контролю за формуванням облікових даних	Забезпечення достовірності, повноти та своєчасності інформації, що використовується для формування звітності
6.	Цифровізація облікових процесів	Використання сучасних інформаційних систем, автоматизація збору, обробки та узагальнення облікових даних	Підвищення оперативності формування управлінської звітності, зниження трудомісткості облікових процедур

Джерело: розроблено авторами



Рис. 2. Цифрова модель формування звітності з управління

Джерело: розроблено авторами

та аналітичних даних у межах єдиного інформаційного середовища підприємства, що дозволяє формувати звітність з управління на основі комплексної та систематизованої інформації.

Висновки. У результаті проведеного дослідження обґрунтовано напрями удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління в умовах зростання ролі інформаційного забезпечення у процесі прийняття управлінських рішень. Встановлено, що сучасна практика формування звіту про управління характеризується низкою проблем, серед яких ключовими є недостатній рівень інтеграції фінансового та управлінського обліку, фрагментарність інформаційних потоків, відсутність системного облікового відображення нефінансових показників, а також обмежене використання сучасних інформаційних технологій у процесі підготовки управлінської звітності.

У ході дослідження систематизовано основні проблеми облікового забезпечення формування звітності з управління та запропоновано модель формування відповідної інформаційної бази, яка передбачає інтеграцію фінансового, управлінського та нефінансового обліку в межах єдиного інформаційного середовища підприємства. Такий підхід дозволяє забезпечити узгодженість показників різних підсис-

тем обліку, підвищити достовірність інформації та розширити можливості її аналітичного використання у процесі управління.

Обґрунтовано доцільність розширення системи облікового забезпечення за рахунок включення нефінансових показників, які відображають ефективність використання трудових ресурсів, інноваційну активність, екологічні аспекти діяльності підприємства, соціальну відповідальність бізнесу та рівень ризиків господарської діяльності. Інтеграція таких показників у систему бухгалтерського обліку сприятиме формуванню більш повної інформаційної бази для підготовки звітності з управління.

Крім того, у статті визначено авторські напрями удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління, що передбачають інтеграцію підсистем обліку, розширення інформаційної бази за рахунок нефінансових показників, удосконалення облікової політики підприємства та впровадження сучасних інформаційних технологій.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Євсєєва О. О., Підпригора І. В., Ковальова Д. А. Методика складання звіту про управління: законодавчі реалії та перспективи впровадження. *Економічний простір*. 2023. № 183. С. 95–101. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/183-14>
2. Гуцаленко Л. В., Попова О. В. Управлінська звітність в контексті удосконалення інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень. *Bioeconomy and Agrarian Business*. 2022. Т. 13, № 2. С. 28–41. DOI: [https://doi.org/10.31548/bioeconomy13\(2\).2022.28-41](https://doi.org/10.31548/bioeconomy13(2).2022.28-41)
3. Маліков В., Новіченко Л., Стойка Н. Бухгалтерська звітність: вимоги та складові. *Економіка та суспільство*. 2023. № 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-86>
4. Жук В. М. Інтегрована звітність: ретроспектива і перспектива в Україні. *Облік і фінанси*. 2019. № 1. С. 20–27. DOI: [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-1\(83\)-20-27](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-1(83)-20-27)
5. Жиглей І. В., Захаров Д. М. Звіт з управління – складова фінансової, нефінансової чи інтегрованої звітності. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2019. № 1 (42). С. 18–24. DOI: [http://dx.doi.org/10.26642/pbo-2019-1\(42\)-18-24](http://dx.doi.org/10.26642/pbo-2019-1(42)-18-24)
6. Мазур Н. А. Фінансові результати підприємств України: особливості бухгалтерського забезпечення їх формування та управління. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. № 8. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-8-09-01>
7. Silva A. What do we know about integrated reporting? A review. *Revista de Contabilidad*. 2021. Vol. 24 (1). P. 38–55.
8. Шкроміда В. В., Шкроміда Н. Я., Кузишин І. М. Міжнародні ініціативи розвитку інтегрованої звітності бізнесу. *Сталій розвиток економіки*. 2024. № 2 (49). С. 153–156. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-24>
9. Villiers C., Dimes R. Determinants, mechanisms and consequences of corporate governance reporting: a research framework. *Journal of Management and Governance*. 2021. Vol. 25(1). P. 7–26.
10. Raimo N., Zito M., Caragnano A. Does ownership structure affect integrated reporting quality? A panel data analysis. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*. 2021. Vol. 28(4). P. 1256–1268.
11. Hassan A., Elamer A. A., Fletcher M. Integrated reporting and firm value. *Business Strategy and the Environment*. 2022. Vol. 31(3). P. 1245–1260.
12. Tiron-Tudor A., Spatacean O. Corporate disclosure of non-financial information. *Sustainability*. 2022. Vol. 14 (10). P. 1–15.
13. Larrinaga C., Garcia-Torea N. An ecological critique of accounting. *Critical Perspectives on Accounting*. 2022. Vol. 82. P. 102320.
14. Al-Htaybat K., von Alberti-Kielman L. Big Data and corporate reporting. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*. 2021. Vol. 34 (5). P. 1155–1183.
15. Global Reporting Initiative. URL: <https://www.globalreporting.org/how-to-use-the-gri-standards/> (дата звернення: 5.02.2026).

REFERENCES:

1. Yevsyeyeva O. O., Pidopryhora I. V., Koval'ova D. A. (2023) Metodyka skladannya zvituu pro upravlinnya: zakonodavchi realiyi ta perspektyvy uprovadzhennya [Methodology for preparing a management report: legislative realities and implementation prospects]. *Ekonomichnyy prostir*. vol. 183. pp. 95–101.
2. Hutsalenko L. V., Popova O. V. (2022) Upravlins'ka zvitnist' v konteksti udoskonalennya informatsiynoho zabezpechennya pryunyattya upravlins'kykh rishen' [Management reporting in the context of improving information support for making management decisions]. *Bioeconomy and Agrarian Business*. vol. 13. no. 2. pp. 28–41.
3. Malikov V., Novichenko L., Stoyka N. (2023) Bukhhalters'ka zvitnist': vymohy ta skladovi [Accounting reporting: requirements and components]. *Ekonomika ta suspil'stvo*. no. 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-86>
4. Zhuk V. M. (2019) Intehrovana zvitnist': retrospektyva i perspektyva v Ukrayini [Integrated reporting: retrospective and prospective in Ukraine]. *Oblik i finansy*. no. 1. pp. 20–27.
5. Zhyhley I. V., Zakharov D. M. (2019) Zvit z upravlinnya – skladova finansovoyi, nefinansovoyi chy intehrovanoyi zvitnosti [Management report – a component of financial, non-financial or integrated reporting]. *Problemy teorii ta metodolohiyi bukhhalters'koho obliku, kontrolyu i analizu*. vol. 1. no. 42. pp. 18–24.

6. Mazur N. A. (2023) Finansovi rezul'taty pidpryemstv Ukrayiny: osoblyvosti bukhhalter's'koho zabezpechennya yikh formuvannya ta upravlinnya [Financial results of Ukrainian enterprises: features of accounting support for their formation and management]. *Problemy suchasnykh transformatsiy. Seriya: ekonomika ta upravlinnya*. no. 8. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-8-09-01>
7. Silva A. What do we know about integrated reporting? A review. *Revista de Contabilidad*. 2021. Vol. 24 (1). P. 38–55.
8. Shkromyda V. V., Shkromyda N. YA., Kuzyshyn I. M. Mizhnarodni initsiatyvy rozvytku intehrovanoyi zvitnosti biznesu [International initiatives for the development of integrated business reporting]. *Stalyy rozvytok ekonomiky*. vol. 49. no. 2. pp. 153–156.
9. Villiers C., Dimes R. Determinants, mechanisms and consequences of corporate governance reporting: a research framework. *Journal of Management and Governance*. 2021. Vol. 25 (1). P. 7–26.
10. Raimo N., Zito M., Caragnano A. Does ownership structure affect integrated reporting quality? A panel data analysis. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*. 2021. Vol. 28 (4). P. 1256–1268.
11. Hassan A., Elamer A. A., Fletcher M. Integrated reporting and firm value. *Business Strategy and the Environment*. 2022. Vol. 31 (3). P. 1245–1260.
12. Tiron-Tudor A., Spatacean O. Corporate disclosure of non-financial information. *Sustainability*. 2022. Vol. 14 (10). P. 1–15.
13. Larrinaga C., Garcia-Torea N. An ecological critique of accounting. *Critical Perspectives on Accounting*. 2022. Vol. 82. P. 102320.
14. Al-Htaybat K., von Alberti-Kielman L. Big Data and corporate reporting. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*. 2021. Vol. 34 (5). P. 1155–1183.
15. Global Reporting Initiative. URL: <https://www.globalreporting.org/how-to-use-the-gri-standards/> (accessed February 5, 2026).

УДК 657.6.012.16:338.2

JEL M14, M40, M41

Шкроміда Надія Ярославівна, кандидат економічних наук, доцент, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника. **Малишев Сергій В'ячеславович**, аспірант, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника. **Удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління на основі інтеграції фінансових і нефінансових показників.**

Статтю присвячено дослідженню проблем удосконалення облікового забезпечення формування звітності з управління в умовах зростання вимог до прозорості діяльності підприємств та підвищення ролі нефінансової інформації. Метою дослідження є обґрунтування напрямів удосконалення облікового забезпечення на основі інтеграції фінансових і нефінансових показників у межах єдиного інформаційного середовища підприємства. Визначено основні недоліки сучасної практики формування управлінської звітності, зокрема фрагментарність інформаційних потоків, недостатній рівень інтеграції підсистем обліку та обмежене використання нефінансових показників. Запропоновано модель облікового забезпечення, що передбачає інтеграцію фінансового, управлінського та нефінансового обліку. Обґрунтовано доцільність включення до інформаційної бази нефінансових показників, які характеризують трудові, інноваційні, екологічні та соціальні аспекти діяльності підприємства. Запропоновано напрями удосконалення облікового забезпечення, що передбачають модернізацію облікової політики та впровадження цифрових технологій.

Ключові слова: облікове забезпечення, звітність з управління, управлінський облік, нефінансові показники, інтегрована система обліку, цифровізація обліку.

UDC 657.6.012.16:338.2

JEL M14, M40, M41

Nadiia Shkromyda, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Vasyl Stefanyk Carpathian National University. **Serhiy Malyshev**, Postgraduate Student, Vasyl Stefanyk Carpathian National University. **Improving accounting support for the formation of management reporting based on the integration of financial and non-financial indicators.**

The article is devoted to the study of the problems of improving the accounting support for the preparation of management reporting in the context of increasing requirements for the transparency of enterprise activities and the growing role of non-financial information. The purpose of the study is to substantiate the directions for improving accounting support based on the integration of financial and non-financial indicators within a unified information environment of the enterprise. The paper generalizes modern scientific approaches to the formation of management reporting and determines its significance in the process of managerial decision-making. Particular attention is paid to the transformation of accounting systems under the influence of modern economic conditions and the growing information needs of enterprise management. The main shortcomings of the current practice of preparing management reports are identified, in particular the fragmentation of information flows, the insufficient

level of integration of accounting subsystems, and the limited use of non-financial indicators. It is proved that increasing the effectiveness of management largely depends on the quality of information support and the consistency of data generated within the accounting system. A model of accounting support is proposed that provides for the integration of financial, managerial, and non-financial accounting. The expediency of including non-financial indicators in the information base, which characterize the labor, innovation, environmental, and social aspects of enterprise activity, is substantiated. Such indicators make it possible to expand the informational capabilities of management reporting and ensure a comprehensive assessment of enterprise performance. Directions for improving accounting support are proposed, including the modernization of accounting policies, the development of analytical tools, and the introduction of digital technologies. The implementation of the proposed approaches will contribute to increasing the analytical value of management reporting and improving the effectiveness of information support for managerial decision-making.

Key words: accounting support, management reporting, management accounting, non-financial indicators, integrated accounting system, accounting digitalization.