

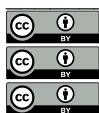
ІНТЕГРАЦІЯ БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ В ОБЛІКОВІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ УКРАЇНИ

Рижикова Наталія Іванівна*, доктор економічних наук, професор,
професор кафедри обліку, аудиту та оподаткування
Бірченко Наталія Олександрівна**, кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування
Остапенко Романа Миколайович***, кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування
Державний біотехнологічний університет

**ORCID 0000-0002-3019-8172*

***ORCID 0000-0002-8336-2685*

****ORCID 0000-0002-5976-5871*



© Рижикова Н.І., 2025

© Бірченко Н.О., 2025

© Остапенко Р.М., 2025

Стаття отримана: 11.11.2025

Стаття прийнята: 04.12.2025

Стаття опублікована: 26.12.2025

Вступ. Інтеграція бізнес-аналітики в облікові інформаційні системи є ключовим завданням для підвищення ефективності управління підприємствами, особливо в умовах цифрової трансформації та швидкозмінного економічного середовища. Основні виклики включають недостатню обізнаність, брак кваліфікованого персоналу, фінансові обмеження та низьку якість даних, що ускладнює процес впровадження. Вирішення цієї проблеми має як наукове значення, спрямоване на розвиток інноваційних технологій, так і практичне, оскільки дозволяє оптимізувати бізнес-процеси, покращити якість прийняття рішень та забезпечити конкурентоспроможність підприємств.

Огляд останніх джерел досліджень і публікацій. Дослідженню інтеграції бізнес-аналітики в облікові інформаційні системи присвячено праці таких авторів, як С. Шульга, Н. Нечипорук [1], О. Губарик, А. Юрченко [2], І. Пушкар [3] та інші. Автори підкреслюють важливість використання передових технологій для підвищення ефективності управління та оптимізації бізнес-процесів. У своїх роботах вони акцентують увагу на необхідності інтеграції аналітичних інструментів у бухгалтерські системи для автоматизації обліку, покращення якості прийняття рішень та забезпечення конкурентних переваг підприємств. Однак дослідники також вказують на невирішені проблеми, такі як брак кваліфікованих фахівців, фінансові обмеження та низька якість даних, які залишаються ключовими бар'єрами для масштабного впровадження цих технологій.

Метою дослідження є аналіз сучасних підходів до інтеграції бізнес-аналітики в облікові інформаційні системи (АІС) та виявлення ключових викликів, з якими стикаються українські підприємства. Стаття спрямована на розробку рекомендацій щодо впровадження інноваційних технологій, таких як штучний інтелект, хмарні обчислення та блокчейн, для покращення якості аналітики, автоматизації облікових процесів та підвищення ефективності управління ресурсами. Окрім того, у статті розглядаються невирішені проблеми, такі як недостатня якість даних, брак кваліфікованих фахівців та фінансові обмеження, і пропонуються шляхи їх подолання для забезпечення успішної цифрової трансформації підприємств в Україні.

Основний матеріал і результати. Бізнес-аналітика – це практика аналізу та інтерпретації даних з метою отримання уявлення про ефективність бізнесу та визначення сфер для вдосконалення. Вона відіграє вирішальну роль у сучасних організаціях, дозволяючи приймати рішення на основі даних, оптимізувати процеси, покращувати клієнтський досвід і прогнозувати майбутні тенденції. Бухгалтерські інформаційні

системи (AIC), з іншого боку, функціонують шляхом збору, зберігання, управління, обробки та звітності фінансових і бухгалтерських даних для полегшення прийняття рішень і забезпечення відповідності нормативним вимогам. Інтеграція бізнес-аналітики та AIC має важливе значення в контексті української економіки, оскільки підвищує адаптивність та ефективність підприємств у швидкозмінному економічному середовищі [4].

Українські компанії використовують бізнес-аналітику для покращення своєї діяльності шляхом інтеграції цифрових інструментів в обліково-аналітичні процеси, що покращує процес прийняття рішень та дозволяє оперативно перебудовувати ринкові стратегії. Впровадженню інструментів аналітики та цифрових технологій в Україні перешкоджають кілька ключових викликів, серед яких недостатня обізнаність та розуміння переваг і можливостей застосування цих технологій, брак кваліфікованого персоналу та фінансові обмеження. Незважаючи на ці виклики, українські компанії використовують бізнес-аналітику для значного покращення своєї діяльності завдяки різноманітним спеціалізованим послугам та передовим технологіям.

Сучасний стан бізнес-аналітики в Україні характеризується значним зростанням і технологічним прогресом, особливо в більш широкому контексті процвітання технологічної індустрії в країні. Незважаючи на постійні виклики, спричинені війною, український бізнес демонструє стриманий оптимізм, зосереджуючись на цифровій трансформації та інвестиціях у ключові технології. Технологічний сектор, який включає бізнес-аналітику, переживає стрімке зростання: за прогнозами, до 2029 року обсяг ІТ-послуг досягне \$4,60 млрд [5].

Функціональність бухгалтерських систем в Україні включає автоматизацію обліку, надання оперативної та достовірної обліково-аналітичної інформації, а також підтримку інноваційних процесів, що підвищують вартість бізнесу. Основними системами, що використовуються, є ERP для управління ресурсами, CRM для управління взаємовідносинами з клієнтами та BI для аналітичної обробки даних. Ці системи допомагають оптимізувати інформаційні потоки та приймати ефективні управлінські рішення.

У 2025 році в Україні очікується подальший розвиток діджиталізації облікових інформаційних систем, включаючи впровадження автоматизованих систем бухгалтерського обліку та інтеграцію фінансових, логістичних та управлінських даних для швидкого аналізу. Основними тенденціями будуть створення гнучких інтегрованих платформ, оптимізація витрат на діджиталізацію та підвищення безпеки даних за допомогою хмарних технологій. 2025 рік стане періодом подальшого розвитку діджиталізації облікових інформаційних систем в Україні [6].

Українські компанії стикаються з кількома значними проблемами при інтеграції бізнес-аналітики в свої облікові системи. Однією з основних проблем є брак технічних навичок у персоналу, що ускладнює впровадження та ефективне використання систем бізнес-аналітики. Фінансові обмеження також відіграють важливу роль, оскільки витрати, пов'язані з впровадженням та підтримкою цих систем, можуть бути високими: 46% українських керівників назвали витрати на впровадження генеративного штучного інтелекту основною проблемою. Крім того, необхідність інтеграції даних з різних джерел призводить до браку точної та своєчасної інформації для прийняття рішень. 46% керівників українських компаній вважають основною проблемою впровадження генеративного ШІ його вартість [7].

Ще однією суттєвою перешкодою є низька якість даних, які можуть бути застарілими, фрагментарними або містити помилки, що призводить до неправильних висновків і неякісних управлінських рішень. Відсутність чіткої стратегії та цілей, а також єдиної методологічної бази для оцінки та аналізу даних ще більше ускладнює процес інтеграції. Крім того, компанії часто стикаються з опором співробітників щодо нових технологій і методів, що може перешкоджати впровадженню бізнес-аналітики.

Для подолання цих викликів українським компаніям слід розробляти спеціалізовані цифрові рішення, такі як автоматизовані системи бухгалтерського обліку, та створювати гнучкі інтегровані платформи.

Таблиця 1

Виклики впровадження аналітичних систем

Опис	Виклик
Недостатня кваліфікація персоналу для впровадження аналітичних систем	Нестача технічних навичок
Високі витрати на впровадження та підтримку	Фінансові обмеження
Застарілі або фрагментовані дані, що призводять до поганих рішень	Проблеми з якістю даних
Опір співробітників до впровадження нових технологій та методів	Опір з боку працівників

Джерело: власні дослідження

ми для уніфікації фінансових, логістичних та управлінських даних. Навчання персоналу ефективному використанню цих інструментів також має вирішальне значення. Державна підтримка у вигляді грантів на впровадження інноваційних технологій може значно полегшити процес діджиталізації, а впровадження хмарних технологій з підвищеним рівнем безпеки допоможе захистити дані.

Інтеграція бізнес-аналітики в інформаційні системи бухгалтерського обліку має кілька значних переваг для українських підприємств. Однією з головних переваг є можливість централізовано збирати, обробляти та аналізувати дані з різних джерел, розширюючи доступ як до поточних, так і до історичних даних, зменшуючи при цьому кількість помилок та невідповідностей. Така інтеграція дозволяє автоматизувати облікові процеси, підвищити ефективність і скоротити час і витрати, пов'язані з ручними операціями. Крім того, інструменти бізнес-аналітики дозволяють створювати індивідуальні звіти, пристосовані до конкретних ключових показників ефективності (KPI), що сприяє прийняттю обґрунтованих рішень і кращому розумінню операційної діяльності.

Крім того, інтеграція бізнес-аналітики допомагає виявити неефективність, вузькі місця та сфери для оптимізації, що призводить до ефективного управління ресурсами та оптимізації витрат. Використання передових технологій, таких як хмарні обчислення, великі дані та роботизована автоматизація процесів, забезпечує цілісність даних, віддалений доступ та підвищену безпеку, що є особливо важливим в контексті поточних викликів, які стоять перед Україною, включаючи нерегулярне енергопостачання та загрози кібербезпеки. Загалом, така інтеграція може підвищити операційну ефективність, покращити управління фінансами та забезпечити конкурентну перевагу, дозволяючи підприємствам швидко реагувати на динамічні зміни та використовувати ринкові можливості.

Таблиця 2

Переваги впровадження аналітичних систем

Перевага	Опис
Централізований доступ до даних	Покращує доступ до поточних та історичних даних
Автоматизація процесів	Зменшує час та витрати, пов'язані з ручними операціями
Індивідуальна звітність	Сприяє прийняттю обґрунтованих рішень завдяки адаптованим звітам
Оптимізація ресурсів	Виявляє неефективність та оптимізує управління ресурсами

Джерело: власні дослідження

Яскравим прикладом, що ілюструє переваги інтеграції бізнес-аналітики, є система Prozorro, яка трансформувала систему державних закупівель в Україні. Ця система надає інструменти аналізу даних у відкритому доступі, що дозволяє зацікавленим сторонам ефективно аналізувати ринок публічних закупівель. З моменту впровадження вона призвела до значної економії коштів для держави та покращення прозорості процесів закупівель, демонструючи потенціал бізнес-аналітики для підвищення ефективності та підзвітності в різних секторах [8].

Для ефективної інтеграції бізнес-аналітики в облікові системи в Україні існує кілька передових технологічних рішень. Ключовими серед них є хмарні технології, які дозволяють зберігати та обробляти дані поза межами локального обладнання, забезпечуючи віддалений доступ та резервне копіювання даних, що є особливо важливим у нинішніх умовах воєнного часу. Роботизована автоматизація процесів (RPA) та технології блокчейн також використовуються для автоматизації бухгалтерських операцій, посилення безпеки даних, підвищення точності та ефективності фінансових транзакцій. Крім того, великі дані та Інтернет речей (IoT) використовуються для управління великими масивами даних, отримання інформації в режимі реального часу та оптимізації процесів фінансового менеджменту.

Таблиця 3

Технології для оптимізації бізнес-процесів

Технологія	Опис
Хмарні технології	Забезпечують віддалений доступ до даних та їх резервне копіювання
Роботизація процесів (RPA)	Автоматизує бухгалтерські операції та підвищує ефективність
Блокчейн	Покращує безпеку даних та точність транзакцій
Великі дані (Big Data)	Управляє великими обсягами даних для отримання аналітики в реальному часі
Інтернет речей (IoT)	Оптимізує процеси фінансового управління

Джерело: власні дослідження

Конкретні програмні рішення, які сприяють інтеграції, включають М.Е.Дос, яка забезпечує електронний документообіг та підтримує автоматизоване подання звітності, Бітрікс24 для управління бізнес-процесами та автоматизації обліку, SAP Business One для комплексного управління фінансами та звітністю.

Серед інших важливих інструментів – Vis.ai, який пропонує аналітику кредиторської заборгованості на основі штучного інтелекту, та Xledger, високоавтоматизоване фінансове ERP-рішення, що надає звітність у режимі реального часу та інтегрується з багатьма бізнес-системами. Ці інструменти разом посилюють інтеграцію бізнес-аналітики в українське бухгалтерське програмне забезпечення, підвищуючи точність і полегшуючи управління господарською діяльністю [9].

Крім того, очікується впровадження штучного інтелекту (ШІ) та машинного навчання (МН) для покращення аналізу даних, виявлення закономірностей та прогнозування результатів. Однак висока вартість такого програмного забезпечення та потреба у кваліфікованих фахівцях залишаються значними перешкодами. Ініціативи українського уряду, такі як програма «Дія Сіті», забезпечують сприятливе правове та податкове середовище, яке заохочує інновації та інвестиції в ІТ-сектор, підтримуючи інтеграцію передових технологій в облікові та аналітичні системи.

Українські компанії успішно інтегрували бізнес-аналітику в свої облікові системи за допомогою різних ефективних підходів. Одним з яскравих прикладів є впровадження гнучких інтегрованих платформ, які об'єднують фінансові, логістичні та управлінські дані для швидкого аналізу. Компанії в ІТ-секторі продемонстрували успіх, проводячи навчання для співробітників та розробляючи власні платформи автоматизації. Крім того, досвід компаній легкої промисловості підкреслює важливість державної підтримки у вигляді грантів для впровадження інноваційних технологій, що також сприяє інтеграції бізнес-аналітики.

Іншим підходом до інтеграції є впровадження систем бізнес-аналітики (ВІ), які автоматизують підготовку управлінських звітів, що дає змогу вчасно приймати рішення на основі якісних даних. Наприклад, компанії впровадили ВІ-системи для покращення аналізу фінансових показників, створення багатовимірних звітів про прибутки та збитки, розуміння динаміки грошових потоків. Це призвело до значних покращень в управлінні запасами та процесами закупівель, що дозволило краще планувати замовлення та розподіляти ресурси.

Крім того, малі та середні підприємства отримали вигоду від такого програмного забезпечення, як АВ Office, що автоматизує бухгалтерські та податкові процеси, формування звітів та аналіз фінансових даних. Ці системи забезпечують комплексну інформаційно-аналітичну підтримку, оптимізуючи інформаційний масив, що є критично важливим для успішної роботи сучасних підприємств. В цілому, інтеграція бізнес-аналітики дозволила компаніям приймати більш ефективні бізнес-рішення, що призвело до скорочення витрат і збільшення доходів [10].

Для покращення інтеграції бізнес-аналітики в інформаційні системи бухгалтерського обліку в Україні підприємствам слід взяти на озброєння кілька ключових стратегій. По-перше, важливим є впровадження цифрових інструментів для аналітичної підтримки бухгалтерського обліку. Ці інструменти повинні бути адаптовані як до внутрішніх, так і до зовнішніх впливів, що забезпечить їхню актуальність в умовах технологічних інновацій. Використання хмарних технологій, роботизованої автоматизації процесів, блокчейну, великих даних та інтернету речей покращить управління даними та їх доступність, що дозволить приймати більш обґрунтовані рішення та здійснювати операційну реструктуризацію.

Таблиця 4

Стратегії впровадження цифрових технологій у бізнес-процеси

Стратегія	Опис
Впровадження цифрових інструментів	Використання адаптивних інструментів аналітичного обліку
Використання передових технологій	Інтеграція хмарних технологій, RPA, блокчейну та Big Data
Навчання персоналу	Забезпечення навичок персоналу у використанні нових технологій
Оптимізація інформаційних систем	Розробка математичних моделей для архітектури систем

Джерело: власні дослідження

Майбутні тенденції у сфері бізнес-аналітики та бухгалтерських інформаційних систем вказують на зростаючу залежність від аналізу даних для трансформації бухгалтерських практик. Очікується, що бухгалтери перетворяться на стратегічних радників, використовуючи бізнес-аналітику (BI) та бізнес-аналітику (BA) для прийняття рішень на основі даних. Інтеграція штучного інтелекту та машинного навчання розширить можливості аналітики, автоматизує складні завдання та надасть розширені інсайти [11].

Висновки. Інтеграція бізнес-аналітики в облікові інформаційні системи є ключовим елементом цифрової трансформації підприємств, що дозволяє автоматизувати процеси, покращити якість прийняття рішень та забезпечити конкурентну перевагу. Дослідження підтвердило, що використання таких технологій, як штучний інтелект, хмарні обчислення та блокчейн, значно підвищує ефективність управління даними та фінансовими ресурсами. Однак основним бар'єром для впровадження залишаються недостатня якість даних, брак кваліфікованих фахівців та фінансові обмеження.

Подальші перспективи дослідження пов'язані з розробкою комплексних підходів до стандартизації даних, підготовки спеціалістів у галузі бізнес-аналітики та залучення державної підтримки для фінансування інноваційних проєктів. Також важливим напрямком є розвиток інтегрованих платформ, які об'єднують фінансові, логістичні та управлінські дані, що дозволить підприємствам швидко адаптуватися до змін на ринку. У майбутньому слід також зосередитися на впровадженні технологій машинного навчання та прогнозової аналітики для покращення стратегічного управління та досягнення довгострокової конкурентоспроможності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Шульга С. В., Нечипорук Н. В. Інтеграція систем бухгалтерського обліку та економічної безпеки: сучасні підходи. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 21. С. 17–23. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.21.17>
2. Губарик О., Юрченко А. Обліково-аналітичне забезпечення діагностики функціонування підприємства та удосконалення системи економічної безпеки на основі покращення фінансового стану. *Економіка та суспільство*. 2021. № 32. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-26>
3. Пушкар І., Гладчук Г., Храпач К. Диджиталізація як інструмент оптимізації управлінського обліку на підприємствах України. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 69. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-58>
4. Prodanchuk M., Dankevych A., Aksonova O., Tomchuk O. Digital Tools for Accounting and Analytical Support of Enterprises: Innovation and Management Aspect. *Economics Ecology Socium*. 2023. Vol. 7. No. 4. URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/233>
5. Enhancing Resilience by Boosting Digital Business Transformation in Ukraine. OECD Publishing, Paris. 2024. 111 p. URL: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/05/enhancing-resilience-by-boosting-digital-business-transformation-in-ukraine_c2e06e50/4b13b0bb-en.pdf
6. Kondratovich M. Український ринок ERP-систем: переваги та недоліки 12 популярних рішень. 2024. Спільнота програмістів. URL: <https://dou.ua/forums/topic/38715/>
7. Лідери українського бізнесу відзначили виклики, інновації та трансформації 2024. *KPMG*. URL: <https://kpmg.com/ua/uk/home/media/press-releases/2024/12/lidery-ukrayinskoho-biznesu-vidznachyly-vyklyky-innovatsiyi-ta-transformatsiyi-2024.html>
8. Tarnay V., Dmytryshyn Ya. How to make better public procurement decisions with business intelligence. *Open Contracting Partnership and Transparency International Ukraine*. 2024. URL: https://www.open-contracting.org/wp-content/uploads/2024/11/OCP_TI_Ukraine_BI_Case_Study_2024_How_to_make_better_public_procurement_decisions_with_business_intelligence.pdf
9. Найкраще програмне забезпечення для бухгалтерії та фінансів – Україна – WebCatalog. URL: <https://webcatalog.io/en/apps/tag/accounting-and-finance-software?country=ua&page=2>
10. Пуцентейло П., Довбуш А., Бінчаровська Т, Гомотюк В. Сучасні технології бізнес-аналітики як інструмент для підвищення бізнес-комунікацій компанії. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. 2022. Випуск 1–2. С. 29–40. DOI: <https://doi.org/10.35774/ibo2022.01-02.029>
11. Top 10 Analytics & Business Intelligence Trends For 2025. *RIB Software*. URL: <https://www.rib-software.com/en/blogs/business-intelligence-trends>

REFERENCES:

1. Shulha S. V., Nychporuk N. V. (2024). Intehratsiia system bukhhaltenskoho obliku ta ekonomichnoi bezpeky: suchasni pidkhody [Integration of accounting systems and economic security: modern approaches]. *Investments: Practice and Experience*, no. 21, pp. 17–23. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.21.17>
2. Hubaryk O., Yurchenko A. (2021). Oblikovo-analitychne zabezpechennia diahnostyky funktsionuvannia pidpriemstva ta udoskonalennia systemy ekonomichnoi bezpeky na osnovi pokrashchennia finansovoho stanu [Accounting and analytical support for diagnosing enterprise functioning and improving the system of economic security based on financial condition enhancement]. *Economy and Society*, no. 32. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-26>

3. Pushkar I., Hladchuk H., Khrapach K. (2024). Dydzhytalizatsiia yak instrument optymizatsii upravlinskoho obliku na pidpriemstvakh Ukrainy [Digitalization as a tool for optimizing management accounting at Ukrainian enterprises]. *Economy and Society*, no. 69. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-58>
4. Prodanchuk M., Dankevych A., Aksonova O., Tomchuk O. (2023) Digital Tools for Accounting and Analytical Support of Enterprises: Innovation and Management Aspect. *Economics Ecology Socium*. Vol. 7. No. 4. Available at: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/233>
5. OECD (2024) Enhancing Resilience by Boosting Digital Business Transformation in Ukraine. Publishing, Paris. 111 p. Available at: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/05/enhancing-resilience-by-boosting-digital-business-transformation-in-ukraine_c2e06e50/4b13b0bb-en.pdf
6. Kondratovych M. (2024). Ukrainskyi rynek ERP-system: perevahy ta nedoliky 12 populiarnykh rishen [Ukrainian ERP market: advantages and disadvantages of 12 popular solutions]. *Developers Community*. Available at: <https://dou.ua/forums/topic/38715/>
7. KPMG (2024) Lidery ukrainskoho biznesu vidznachyly vyklyky, innovatsii ta transformatsii 2024 [Ukrainian business leaders highlighted challenges, innovations and transformations 2024]. Available at: <https://kpmg.com/ua/uk/home/media/press-releases/2024/12/lidery-ukrayinskoho-biznesu-vidznachyly-vyklyky-innovatsiyi-ta-transformatsiyi-2024.html>
8. Tarnay V., Dmytryshyn Ya. (2024) How to make better public procurement decisions with business intelligence. *Open Contracting Partnership and Transparency International Ukraine*. Available at: https://www.open-contracting.org/wp-content/uploads/2024/11/OCPI_Ukraine_BI_Case_Study_2024_How_to_make_better_public_procurement_decisions_with_business_intelligence.pdf
9. WebCatalog. Naykrashche prohramne zabezpechennia dlia bukhhalterii ta finansiv – Ukraina [Best accounting and finance software – Ukraine]. Available at: <https://webcatalog.io/en/apps/tag/accounting-and-finance-software?country=ua&page=2>
10. Putsenteilo P., Dovbush A., Bincharovska T., Homotyuk V. (2022). Suchasni tekhnolohii biznes-analityky yak instrument dlia pidvyshchennia biznes-komunikatsii kompanii [Modern business analytics technologies as a tool for improving company business communications]. *Institute of Accounting, Control and Analysis in the Globalization Environment*, vol. (1–2), pp. 29–40. DOI: <https://doi.org/10.35774/ibo2022.01-02.029>
11. RIB Software (2025) *Top 10 Analytics & Business Intelligence Trends For 2025* [Top 10 Analytics & Business Intelligence Trends for 2025]. Available at: <https://www.rib-software.com/en/blogs/business-intelligence-trends>

УДК 657.37:004.89

JEL C88, L86, M15, M41

Рижикова Наталія Іванівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку, аудиту та оподаткування, Державний біотехнологічний університет. **Бірченко Наталія Олександрівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування, Державний біотехнологічний університет. **Остапенко Романа Миколайович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування, Державний біотехнологічний університет. **Інтеграція бізнес-аналітики в облікові інформаційні системи України.**

Стаття присвячена інтеграції бізнес-аналітики в облікові інформаційні системи (АІС) в Україні як чиннику підвищення ефективності та конкурентоспроможності підприємств. Показано, що поєднання АІС, які забезпечують збір, обробку й звітність фінансових даних, з інструментами бізнес-аналітики дає змогу покращити якість управлінських рішень, оптимізувати витрати й прогнозувати тенденції розвитку. Виокремлено ключові бар'єри впровадження (низька обізнаність, нестача компетенцій, фінансові обмеження, проблеми якості даних) та окреслено переваги використання ERP, CRM, BI-систем, хмарних технологій, великих даних й IoT. Запропоновано напрями подолання викликів, зокрема розробка та впровадження спеціалізованих цифрових рішень для обліку, розширення інвестицій у навчання персоналу та використання державної підтримки у вигляді грантів.

Ключові слова: бізнес-аналітика, бухгалтерські інформаційні системи, цифрова трансформація, автоматизація обліку, хмарні технології, штучний інтелект.

UDC 657.37:004.89

JEL C88, L86, M15, M41

Natalia Ryzhikova, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Accounting, Auditing and Taxation, State Biotechnological University. **Nataliia Birchenko**, PhD in Economics, Docent, Associate Professor at the Department of Accounting, Auditing and Taxation, State Biotechnological University. **Roman Ostapenko**, PhD in Economics, Docent, Associate Professor at the Department of Accounting, Auditing and Taxation, State Biotechnological University. **Integration of business analytics into Ukraine's accounting information systems.**

This article delves into the transformative potential of integrating business analytics into accounting information systems (AIS) within the Ukrainian context, highlighting its significance in driving operational efficiency and strategic decision-making. Business analytics, which encompasses the systematic analysis of data to uncover insights and improve business performance, has emerged as a critical tool for organizations aiming to stay competitive in a dynamic economic landscape. Accounting information systems, designed to manage financial data, play a pivotal role in ensuring accurate reporting and compliance. The fusion of these two domains offers a powerful framework for enhancing organizational agility and financial management. However, the integration process in Ukraine is fraught with challenges, including limited awareness of the benefits of business analytics, a scarcity of skilled professionals, financial barriers, and persistent issues with data quality. Despite these hurdles, Ukrainian enterprises are increasingly adopting advanced digital solutions such as ERP, CRM, and BI systems to streamline accounting processes, reduce operational costs, and improve decision-making accuracy. Projections indicate that the IT services market in Ukraine will grow significantly, reaching 2.5 billion by 2025 and 4.60 billion by 2029, underscoring the rapid expansion of the technology sector. A central benefit of integrating business analytics into AIS is the ability to centralize and analyze data from diverse sources, enabling automation of repetitive tasks, minimizing errors, and enhancing the reliability of financial insights. Cutting-edge technologies like cloud computing, blockchain, big data, and IoT are instrumental in ensuring data security, enabling remote access, and optimizing financial workflows. A notable example is the Prozorro system, which revolutionized public procurement in Ukraine by leveraging open data analytics to enhance transparency and efficiency. To overcome the barriers to implementation, Ukrainian companies are encouraged to adopt tailored digital solutions, invest in workforce upskilling, and seek government support through grants and incentives. By 2025, it is anticipated that 30% of Ukrainian businesses will transition to cloud-based accounting platforms, while 75% of new analytical capabilities will incorporate artificial intelligence. These developments signal a future where business analytics and accounting systems are deeply intertwined, driving innovation, automation, and data-driven decision-making to secure a competitive edge.

Key words: business analytics, accounting information systems, digital transformation, process automation, cloud computing, artificial intelligence.