

## **ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СИСТЕМНІ ІНСТРУМЕНТИ СТРАТЕГІЇ ВІДБУДОВИ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

**Комеліна Ольга Володимирівна\***, доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту і логістики  
**Логвиненко Ліліана Сергіївна\*\***, студентка  
**Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»**

\*ORCID 0000-0001-9297-4985

\*\*ORCID 0009-0006-4042-2461

---

© Комеліна О.В., 2024  
© Логвиненко Л.С., 2024

*Стаття отримана редакцією 15.11.2024 р.  
The article was received by editorial board on 15.11.2024*

**Вступ.** Сучасний етап глобалізації змінює траєкторію розвитку національних економіки та супроводжується стрімким розвитком цифровізації економіки, інформаційно-комунікаційних технологій та їх проникненням в усі сфери економічної діяльності, створенням нових можливостей для підвищення результативності менеджменту та забезпечення прогресивного розвитку організацій. Динамічність змін глобального цифрового середовища вимагає визначення обґрунтованих пріоритетів цифровізації розвитку України в умовах євроінтеграції. З іншого боку, масштабність економічних, екологічних, соціальних втрат України у 2022–2024 рр., зміна вектору її економічного розвитку та значна переорієнтація економіки на нові ринки збуту вимагає системних змін щодо інноваційного розвитку інформаційно-комунікаційних технологій та розбудови відповідної інфраструктури. Окрім цього, ІКТ у сучасних умовах виступає стратегічно важливим інструментом зміцнення соціально-економічного потенціалу України та її післявоєнного відновлення.

**Огляд останніх джерел досліджень і публікацій.** Важливі аспекти розвитку інформаційно-комунікаційних технологій в умовах становлення цифрової економіки є предметом дослідження багатьох зарубіжних та українських вчених. У роботах Л. Кочубей зазначається, що інформаційно-комунікативні технології відіграють важливу роль у формуванні соціально-консолідаційного потенціалу суспільства, впливають на його технологічний, соціально-економічний розвиток, а також створення політичних і правових передумов у цілому [1]. З іншого боку, згідно Закону України «Про Національну програму інформатизації», ІКТ розглядається як результат інтелектуальної діяльності, сукупність систематизованих наукових знань, технічних, організаційних та інших рішень про перелік та послідовність виконання операцій для збирання, обробки, накопичення та використання інформаційної продукції, надання інформаційних послуг [2]. Специфіка ІКТ у виробничій сфері відрізняється у розрізі конкретних видів економічної діяльності та за рівнем інтегрування підприємств та організацій у національний чи глобальний простір, що, у свою чергу, впливає на формування аналітичної бази даних для забезпечення моніторингу та визначає специфіку розроблення і застосування ІКТ. Такий підхід, запропонований Т. Чіарлі, М. Кенні, С. Массіні та Л. Пісцетелло, дає змогу урахувати реакції організацій та перебудувати стратегію інноваційної діяльності в умовах цифровізації [3]. Згідно думки М. Пантелі, І. Лінькова, В. Хайнса та інших науковців, масштабність руйнації критичної інфраструктури, їх оцінювання та визначення пріоритетів відновлення та реконструкції мають ураховувати як соціальні наслідки, зокрема для домогосподарств, так і завдання щодо відповідного інформаційно-комунікаційного забезпечення [4–5]. М. Данилюк, М. Дмитришин, Т. Горан, А. Гайворонська та О. Зярянюк стверджують,

що серед інших сфер діяльності особливу потребу у доступі до Інтернету та відповідному забезпеченні ІКТ мають освіта, охорона здоров'я, системи державної статистики, сфера державного та регіонального управління, домогосподарства тощо [6–7]. В свою чергу, І. Буряк, К. Нечипоренко, В. Чичун, Г. Полянко та Л. Мілман стверджують, що після війни Україна має стати одним з основних технологічних центрів Європи з добре розвинутою ІКТ-інфраструктурою й можливостями для розвитку міжнародного бізнесу. Український ІКТ-сектор має усі передумови подальшого зростання [7–8].

Огляд сучасних наукових напрацювань свідчить про необхідність подальших досліджень задля задоволення інформаційних запитів суспільства щодо розвитку інформаційно-комунікаційних технологій в Україні та їх стратегічно важливої ролі у відновленні країни після війни, а ринок інформаційно-комунікаційних технологій за умов розвитку відповідної інфраструктури може стати ключовим драйвером зростання для економіки.

**Метою дослідження є** визначення перспектив розвитку інформаційно-комунікаційних технологій як системного інструменту стратегії відбудови інфраструктури України в умовах євроінтеграції.

**Основний матеріал і результати.** У сучасному світі, охопленому стрімкими змінами та інноваціями, інформаційно-комунікаційні технології є не лише елементом технологічного прогресу, а й ключовою складовою соціального та економічного розвитку загалом. Однією з головних цілей цифрової трансформації української економіки у 2024 р. – збільшення частки ІТ-сектора у ВВП держави до 10%. Це має вплинути на створення сприятливих умов для інвесторів, забезпечити прозорість та відкритість ринків, прозорість податкового та митного режимів, збалансувати попит та пропозицію на ринку праці. Загалом, для української індустрії ІКТ важливою є підтримка та постійний контакт з державними й місцевими органами влади з метою створення максимально сприятливих умов для розвитку ІКТ під час повномасштабної війни та у період післявоєнного відновлення.

Саме за таких умов інноваційний розвиток ІКТ може стати каталізатором та стратегічним інструментом управління відновленням економіки та інфраструктури України, прямі втрати якої станом на початок 2024 р. становили 157,2 млрд доларів (табл. 1).

Таблиця 1

**Загальна оцінка прямих втрат інфраструктури України станом на початок 2024 р.**

Тип майна	Оцінка прямих втрат, млрд дол.	Частка прямих втрат, %	Тип майна	Оцінка прямих втрат, млрд дол.	Частка прямих втрат, %
Житлові будівлі	58,9	37,5	Торгівля	2,6	1,6
Інфраструктура	36,8	23,4	ЖКГ	4,5	2,9
Активи підприємств, промисловість	13,1	8,3	Культура, спорт, туризм	3,1	2,0
Освіта	6,8	4,3	Охорона здоров'я	3,1	2,0
АПК та земельні ресурси	10,3	6,5	Адміністративні будівлі	0,5	0,3
Енергетика	9,0	5,7	Цифрова інфраструктура	0,5	0,3
Лісовий фонд	4,5	2,9	Соціальна сфера	0,2	0,1
Транспортні засоби	3,1	2,0	Фінансовий сектор	0,04	0,01

Джерело: [9]

У цьому контексті інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) виступають не лише як інструмент сучасного технологічного розвитку, але й як ключовий фактор впровадження та реалізації стратегії відновлення країни [3–9]. Законодавчо визначені перспективні напрями інформатизації України насамперед пов'язані з такими сферами діяльності: по-перше, забезпечення потреб у розвитку системи державних інформаційних ресурсів, зокрема для потреб державного управління, місцевого самоврядування, суспільного розвитку; подальший розвиток електронного урядування та електронної демократії, надання електронних послуг; по-друге, створення умов рівного доступу до ІКТ та підвищення цифрової грамотності населення. Ці напрями потребуватимуть відповідного забезпечення належного рівня інформаційної взаємодії державних органів та органів місцевого самоврядування, у тому числі інформаційної та аналітичної підтримки їх діяльності. Окремим важливим напрямом визначено активне

впровадження ІКТ у діяльності національного виробника, а також розвитку господарської діяльності у сфері інформатизації [10].

Стратегічно важливим завданням подальшого розвитку ІКТ може бути перетворення України на один з основних технологічних центрів Європи з добре розвинутою інформаційною інфраструктурою й можливостями для розвитку міжнародного бізнесу. Динамічність євроінтеграційних процесів в Україні значною мірою визначається її здатністю приєднатися до завдань розбудови цифрової економіки та цифрових трансформацій. Головні напрями, на яких фокусуються європейські країни в процесі розвитку інформаційно-комунікаційних технологій, представлено у документі «Цифровий компас 2030: європейський шлях цифрового десятиліття». Завдання побудови інклюзивного та стійкого цифрового суспільства в Європейському Союзі є достатньо складними як для країн-членів ЄС, так і України зокрема (рис. 1).



**Рис. 1. Розрив показників європейських країн у 2021 р. порівняно з цілями цифровізації ЄС до 2030 р.**

Джерело: [11]

Дослідження перспектив розвитку ІКТ в Європейському Союзі [10–12] дає можливість визначити наявність певних бар'єрів на шляху до цифровізації України:

- кібербезпека: забезпечення кібербезпеки та вчасність реагування на кіберзагрози, що є важливими завданнями в умовах активної інформаційної війни;
- засоби масової інформації (ЗМІ): подальший розвиток різноманітних медіа та формування вільного медійного простору;

Інтернет-покриття: забезпечення високого рівня доступу до Інтернету та стабільність зв'язку, особливо в сільській місцевості;

- інноваційні технології: пріоритетне впровадження інновацій у сфері ІКТ та розвитку інформаційної інфраструктури;

– соціальна доступність: забезпечення доступу до інформаційних технологій для всіх верств населення, у тому числі для вразливих груп та подолання наявного розриву між різними соціальними групами, а також гостра необхідність розвитку цифрової грамотності населення.

Національна система ІКТ має значний потенціал для успішного розвитку у майбутньому. Зокрема у 2022 р. Україна стала учасником програми «Цифрова Європа». У рамках Програми ЄС Connecting

Europe Facility відбувається підтримка фінансування проєктів цифрових глобальних шлюзів на суму майже 6 млрд євро [13; 18]. Для суспільства дана програма дає можливість: отримати фінансову підтримку щодо реалізації соціальних й громадських ініціатив, спрямованих на покращення якості життя населення завдяки цифровим технологіям, а також сприяти розвитку підприємництва; використовувати інформаційні і медійні інструменти з метою популяризації цифровізації й інформаційних технологій у суспільстві; збирати і аналізувати дані для розв'язання соціальних проблем; отримати досвід формування і участі у міжнародних консорціумах [13].

У 2022 р. урядом було розроблено «План Відновлення України», який містить в собі 850 різноманітних інноваційних проєктів, таких як «ІТ: Грантова підтримка стартапів Фондом розвитку інновацій (Українським фондом стартапів)», «Програми відбудови зруйнованої інфраструктури» тощо [11].

Партнерські відносини між Міністерством цифрової трансформації України та Всесвітнім економічним форумом (ВЕФ) створюють нові умови для однієї з найбільших цифрових платформ – GovTech-центру (Київ), що забезпечує нові можливості для українських стартапів та венчурних інвесторів щодо участі у відновленні країни [14; 18].

Інформаційно-комунікаційні технології потребують певної інфраструктури для свого успішного функціонування. Наприклад, для Інтернет-послуг необхідна налагоджена мережева інфраструктура, така як комутатори, маршрутизатори та інші пристрої. Також необхідне забезпечення електронної інфраструктури, такої як сервери та сховища даних, для успішної роботи ІКТ. Комунікаційна інфраструктура, така як Інтернет та мережі, також є ключовим елементом для ефективної взаємодії громадськості й економіки. Її підтримка необхідна для успішного налагодження зв'язку між регіонами та координації рятувальних й відновлювальних операцій. Збройний конфлікт руйнує функціонування мереж зв'язку, але інформаційно-комунікаційні технології дозволяють швидко відновлювати та підтримувати зв'язок між громадянами й урядовими установами. ІКТ також можуть підвищити ефективність роботи рятувальних служб та покращити координацію допомоги у надзвичайних ситуаціях. Однак зростаюча залежність від інформаційно-комунікаційних технологій також становить загрозу для кібербезпеки. Належний захист конфіденційної інформації, такої як плани відновлення, фінансові та особисті дані громадян, є вкрай важливим для запобігання шахрайству під час процесу відновлення. Інформаційна грамотність і навчання персоналу також є суттєвими факторами. Аби успішно відновити інфраструктуру, необхідно приділяти достатню увагу захисту інформації від кібератак. Наприклад, проведення регулярного резервного копіювання критично важливих даних, що зможуть бути відновлені у випадку кібератаки, є ключовим напрямом підвищення кібербезпеки. Крім того, кібербезпека відіграє важливу роль і в розрізі протидії дезінформації. Як зазначає Європейська служба зовнішніх справ, дезінформаційна діяльність Росії є найбільшою зовнішньою загрозою. Це стало причиною створення Оперативної робочої групи зі стратегічних комунікацій. Для забезпечення стійкості необхідно залучити всі верстви громадськості, зокрема шляхом підвищення рівня медіаграмотності.

Важливим напрямом відновлення також є доступність інформаційної інфраструктури для усіх громадян, незалежно від їхнього соціального статусу чи місця проживання. Відсутність швидкого та надійного підключення до Інтернету, особливо у сільських і віддалених регіонах, є однією з головних перешкод. Інвестиції в розвиток телекомунікаційних мереж та інші інфраструктурні проєкти в даному секторі допоможуть вирішити наведену проблему. Інформація про можливості використання ІКТ має бути доступною і зрозумілою для всіх категорій суспільства.

**Висновки.** У дослідженні здійснено аналіз розвитку ІКТ як стратегічного інструменту зміцнення соціально-економічного потенціалу України та післявоєнного відновлення розвитку інфраструктури. Визначено стратегічно важливий взаємозв'язок між розвитком інфраструктури й успішним використанням ІКТ та інструменти підтримки та забезпечення стійкості післявоєнного відновлення розвитку інфраструктури України з урахуванням європейського досвіду в умовах цифровізації. Стратегічно важлива роль ІКТ у повоєнному відновленні інфраструктури України вимагає ретельного планування, належного забезпечення інформаційної безпеки та доступності для всіх верств населення. На основі проведеного дослідження можна відзначити перспективність впровадження наступних кроків у розвитку ІКТ для успішного відновлення інфраструктури України після війни: розробка та впровадження цифрових платформ, що об'єднують державні органи, громадян та бізнес з метою координації й оптимізації процесів відновлення інфраструктури; посилення кібербезпеки та захисту даних; застосування інформаційно-комунікаційних технологій у сфері управління ресурсами для

оптимізації їх використання та забезпечення сталого розвитку; створення сприятливого середовища для розвитку інновацій та стартапів у сфері ІКТ, зокрема шляхом надання фінансової підтримки та сприяння високотехнологічним ініціативам; розроблення та впровадження системи підвищення кваліфікації та навчання у сфері ІТ, спрямованих на формування висококваліфікованих кадрів.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:**

1. Кочубей Л. Особливості сучасних інформаційно-комунікативних технологій в Україні. *Наукові записки*. 2017. № 3(89). С. 44–70.
2. Закон України «Про Національну програму інформатизації». Відомості Верховної Ради (ВВР). 2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2807-20#Text> (дата звернення: 28.09.2024).
3. Ciarli T., Kenney M., Massini S., Piscitello L. Digital technologies, innovation, and skills: Emerging trajectories and challenges. *Research Policy*. 2021. № 50(6).
4. Mitoulis S., Argyroudou S., Panteli M., Fuggini C., Valkaniotis S., Hynes W., Linkov I. Conflict-resilience framework for critical infrastructure peacebuilding. *Sustainable Cities and Society*. 2023. № 91(912).
5. Wang W., Sun K., Zeng C., Chen C. Information and Communication Infrastructures in Modern Wide-Area Systems. *Wide Area Power Systems Stability, Protection, and Security*. 2021. P. 71–104.
6. Danyliuk M., Dmytryshyn M., Goran T. Informatization in Ukraine: Realities, Problems, Prospects. *European Journal of Sustainable Development*. 2021. № 10(4), P. 190–202. DOI: <https://doi.org/10.14207/ejsd.2021.v10n4p190> (дата звернення: 10.09.2024).
7. Гайворонська А., Заярнюк О. Сучасний ІТ-ринок України: аналіз статистики та перспективи. *День науки – 2023: основні досягнення та перспективи розвитку: матеріали LVII науково-технічної конференції* (м. Кропивницький, 20 квітня 2023 р.). Кропивницький, 2023. С. 168–170.
8. Buriak I., Nechyporenko K., Chychun V., Polianko H., Milman L. Trends in the development of management and business technology in the formation of the modern Ukrainian economy. *Futurity Economics&Law*. 2022. № 2(4). P. 29–35.
9. Звіт про прямі збитки інфраструктури від руйнувань внаслідок військової агресії Росії проти України станом на початок 2024 року. *Київська школа економіки*. URL: <http://surl.li/tvivjo> (дата звернення: 15.09.2024).
10. План відновлення України. Відновлення України. URL: <https://recovery.gov.ua> (дата звернення: 12.09.2024).
11. Пришвидшуємо цифровізацію: Уряд підтримав положення про інформсистему Нацпрограми інформатизації. *Міністерство цифрової трансформації України*. URL: <http://surl.li/musmdq> (дата звернення: 10.10.2024).
12. EUR-Lex – 52021DC0118 – EN. EUR-Lex – Access to European Union law – 2030 Digital Compass. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0118> (дата звернення: 16.10.2024).
13. Огляд заходів щодо цифрової трансформації та відновлення економічного розвитку України в умовах війни. *Національний інститут стратегічних досліджень*. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/ohlyad-zakhodiv-shchodo-tsyfrovoiy-transformatsiyi-ta-vidnovlennya> (дата звернення: 26.10.2024).
14. У Києві відкриють GovTech-центр за підтримки Всеукраїнського економічного форуму. *Міністерство цифрової трансформації України*. URL: <https://thedigital.gov.ua/news/u-kiyevi-vidkryut-govtech-tsentr-za-pidtrimki-vseukrainskogo-ekonomichnogo-forumu> (дата звернення: 10.08.2024).
15. Taleghani A., Taleghani M., Jahandoost S. The role of information and communication technology in the growth of industry 4.0. *Affiliation: Islamic Azad University of Rasht*. 2024. № 1.
16. Riznyk D. Priorities and mechanisms for enhancing Ukraine's investment strategy in the post-war reconstruction period. *Economics & Education*. 2023. № 8(4). P. 49–53.
17. Karpchuk N. Information and Communication Policy in Wartime: The Case of Ukraine. *History and Politics*. 2022. № 40(47). P. 125–140.
18. Логвиненко Л.С., Комеліна О.В. Роль інформаційно-комунікаційних технологій у відновленні економіки України у післявоєнний період. *Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій: матеріали II Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції* (м. Полтава, 6 червня 2024 р.). Полтава, 2024. С. 24–25.

### **REFERENCES:**

1. Kochubei L. (2017) Osoblyvosti suchasnykh informatsiino-komunikatyvnykh tekhnolohii v Ukraini [Peculiarities of modern information and communication technologies in Ukraine]. *Naukovi zapysky – Scientific Notes*, vol. 3(89), pp. 44–70.
2. Zakon Ukrainy «Pro Natsionalnu prohramu informatyzatsii». Vidomosti Verkhovnoi Rady (VVR) [Law of Ukraine "On the National Informatization Program". Information of the Verkhovna Rada (VVR)]. (2023). Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2807-20#Text> (accessed September 28, 2024).
3. Ciarli T., Kenney M., Massini S., Piscitello L. (2021) Digital technologies, innovation, and skills: Emerging trajectories and challenges. *Research Policy*, vol. 50(6).
4. Mitoulis S., Argyroudou S., Panteli M., Fuggini C., Valkaniotis S., Hynes W., Linkov I. (2023) *Conflict-resilience framework for critical infrastructure peacebuilding. Sustainable Cities and Society*, vol. 91(912).
5. Wang W., Sun K., Zeng C., Chen C. (2021) Information and Communication Infrastructures in Modern Wide-Area Systems. *Wide Area Power Systems Stability, Protection, and Security*, pp. 71–104.

6. Danyliuk M., Dmytryshyn M., Goran T. (2021) Informatization in Ukraine: Realities, Problems, Prospects. *European Journal of Sustainable Development*, vol. 10(4), pp. 190–202. Available at: <https://doi.org/10.14207/ejsd.2021.v10n4p190> (accessed September 10, 2024).
7. Haivoronska A., Zayarniuk O. (April 20, 2023) Suchasnyi IT-ryнок Ukrainy: analiz statystyky ta perspektyvy [Modern IT market of Ukraine: analysis of statistics and prospects]. *Den nauky – 2023: osnovni dosiahnennia ta perspektyvy rozvytku*: LVII naukovo-tehnicna konferentsiia. Kropyvnytskyi, pp. 168–170. (in Ukrainian)
8. Buriak I., Nechyporenko K., Chychun V., Polianko H., Milman L. (2022) Trends in the development of management and business technology in the formation of the modern Ukrainian economy. *Futurity Economics & Law*, vol. 2(4), pp. 29–35.
9. Zvit pro priami zbytky infrastruktury vid ruinyvan vnaslidok viiskovoi ahresii Rosii proty Ukrainy stanom na pochatok 2024 roku [Report on direct infrastructure damage from destruction as a result of Russia's military aggression against Ukraine as of early 2024]. *Kyiv School of Economics*. Available at: <http://surl.li/tvivjo> (accessed September 15, 2024).
10. Plan vidnovlennia Ukrainy. Vidnovlennia Ukrainy [Ukraine recovery plan. Restoration of Ukraine]. Available at: <https://recovery.gov.ua> (accessed September 12, 2024).
11. Pryshvydshuiemo tsyfrovizatsiiu: Uriad pidtrymav polozhennia pro informsystemu Natsprohramy informatyzatsii [Accelerating digitization: The Government supported the information system provisions of the National Informatization Program]. *Ministry of Digital Transformation of Ukraine*. Available at: <http://surl.li/musmdq> (accessed October 10, 2024).
12. EUR-Lex - 52021DC0118 – EN. EUR-Lex - Access to European Union law - 2030 Digital Compass. Available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0118> (accessed October 16, 2024).
13. Ohliad zakhodiv shchodo tsyfrovoyi transformatsii ta vidnovlennia ekonomichnoho rozvytku Ukrainy v umovakh viiny [Overview of measures for digital transformation and restoration of the economic development of Ukraine in the conditions of war]. *National Institute of Strategic Studies*. Available at: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/ohlyad-zakhodiv-shchodo-tyfrovoyi-transformatsiyi-ta-vidnovlennya> (accessed October 26, 2024).
14. U Kyievi vidkryiut GovTech-tsentr za pidtrymky Vseukrainskoho ekonomichnoho forumu [A GovTech center will be opened in Kyiv with the support of the All-Ukrainian Economic Forum]. *Ministry of Digital Transformation of Ukraine*. Available at: <https://thedigital.gov.ua/news/u-kyievi-vidkryiut-govtech-tsentr-za-pidtrimki-vseukrainskogo-ekonomichnogo-forumu> (accessed August 10, 2024).
15. Taleghani A., Taleghani M., Jahandoost S. (2024) The role of information and communication technology in the growth of industry 4.0. *Affiliation: Islamic Azad University of Rasht*, vol. 1.
16. Riznyk D. (2023) Priorities and mechanisms for enhancing Ukraine's investment strategy in the post-war reconstruction period. *Economics & Education*, vol. 8(4), pp. 49–53.
17. Karpchuk N. (2022) Information and Communication Policy in Wartime: The Case of Ukraine. *History and Politics*, vol. 40(47), pp. 125–140.
18. Lohvynenko L., Komelina O. (June 6, 2024) Rol informatsiino-komunikatsiinykh tekhnolohii u vidnovlenni ekonomiky Ukrainy u pisliavoiennyi period [The role of information and communication technologies in the rebuilding of Ukraine's economy in the post-war period]. *Stalyi rozvytok: vykyky ta zahrozy v umovakh suchasnykh realii: II Mizhnarodna naukovo- praktychna internet-konferentsiia*. Poltava, pp. 24–25. (in Ukrainian)

УДК 330.34

JEL O33

**Комеліна Ольга Володимирівна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і логістики, Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка». **Логвиненко Ліліана Сергіївна**, студентка, Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка». **Інформаційно-комунікаційні технології як системні інструменти стратегії відбудови інфраструктури України в умовах євроінтеграції.**

У статті досліджено стратегічну роль інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) як системного інструменту стратегії відбудови інфраструктури України в умовах євроінтеграції. Визначено, що ІКТ є ключовим елементом для налагодження ефективної координації, успішного управління ресурсами та прискорення цифровізації у різних секторах економіки. Проаналізовано виклики, пов'язані з кібербезпекою, обмеженим доступом до Інтернету, недостатньою цифровою грамотністю населення та недостатніми інвестиціями в дану сферу. Досліджено європейський досвід цифрової трансформації та проведено його порівняння з українським вектором розвитку інформаційно-комунікаційних технологій, акцентовано увагу на необхідності розбудови цифрових платформ, що об'єднують державні органи, громадян і бізнес. Визначено перспективи подальшого впровадження ІКТ для сталого розвитку та післявоєнної відбудови інфраструктури.

**Ключові слова:** інформаційно-комунікаційні технології, стратегічні інструменти, інфраструктура, інновації, комунікаційна інфраструктура, післявоєнне відновлення.

UDC 330.34

JEL O33

**Olha Komelina**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management and Logistics, National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic». **Liliana Lohvynenko**, Student, National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic». **Information and communication technologies as systemic tools of the rebuilding strategy of Ukraine's infrastructure in the context of European integration.**

The article explores the strategic role of information and communication technologies (ICT) as systemic tool of the rebuilding strategy of Ukraine's infrastructure in the context of European integration. It emphasizes that ICT is not only an element for technological advancement but also a key factor in strengthening Ukraine's socio-economic potential and overcoming the consequences of the Russian invasion. The research outlines the importance of ICT in optimizing resource management, enhancing coordination, and facilitating the digital transformation of various sectors, such as energy, transportation, and public services. By integrating ICT, Ukraine can increase the efficiency of rebuilding critical infrastructure, streamline decision-making processes, and improve the accessibility of government services. The research highlights several challenges Ukraine faces in the ICT sector, including cybersecurity risks, limited internet access in rural areas, gaps in digital literacy among different population groups, and reduced foreign investments due to the war. These issues are critical to address in order to ensure the successful implementation of digital technologies across the country. The article also draws attention to the European Union's experience in digital development. Furthermore, the article notes that the country's IT sector demonstrated resilience during the war and could play a significant role in the post-war recovery, especially by leveraging the growing international support and cooperation with global tech industries. The article highlights the importance of strengthening cybersecurity to protect critical infrastructure and sensitive data from potential cyberattacks, especially in the context of ongoing conflict. The research points out that Ukraine must focus on ensuring secure digital environments, protecting personal and financial information, and fostering digital literacy to combat misinformation and maintain the resilience of its information systems. The conclusion emphasizes that ICT has the potential to become a central pillar in Ukraine's recovery and long-term development. The successful implementation of digital technologies can enhance not only economic growth but also social inclusion and governance.

**Keywords:** information and communication technologies, strategic tools, infrastructure, innovations, communication infrastructure, post-war recovery.