

ПОНЯТТЯ ТА ЗНАЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЯК ЧИННИКА РОЗВИТКУ РЕГІОНУ

Когут Мар'яна Володимирівна*, кандидат економічних наук,
в.о. доцента кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу
Львівський національний університет природокористування
Гринкевич Світлана Степанівна**, доктор економічних наук,
професор кафедри маркетингу і логістики
Хилюк Віктор Віталійович***, аспірант кафедри маркетингу і логістики
Національний університет «Львівська політехніка»

* *ORCID 0000-0001-8275-134X*

** *ORCID 0000-0002-3563-3989*

*** *ORCID 0009-0001-8937-6455*

© Когут М.В., 2023

© Гринкевич С.С., 2023

© Хилюк В.В., 2023

Стаття отримана редакцією 30.06.2023 р.

The article was received by editorial board on 30.06.2023

Вступ. Логістичний потенціал є важливим чинником розвитку регіону, оскільки він визначає можливість для ефективної організації постачання товарів і послуг, а також логістичних операцій. Значення логістичного потенціалу полягає в наявності інфраструктури, розвинутих транспортних мереж, логістичних центрів, складських приміщень та інших елементів, які сприяють швидкому, ефективному і безперебійному пересуванню товарів в регіоні.

Доступність та якість транспортної інфраструктури є одним із головних аспектів логістичного потенціалу. Наявність добре розвинутої дорожньої, залізничної, морської або повітряної інфраструктури дозволяє забезпечити швидкий доступ до ринків збуту і джерел сировини. Крім того, ефективна система логістичних центрів та складських приміщень дозволяє оптимізувати зберігання, перевезення та розподіл товарів у регіоні. Також важливими складовими логістичного потенціалу є наявність кваліфікованої робочої сили, високорозвинені телекомунікаційні системи, інформаційні технології та ефективна система управління логістичними процесами.

Розвинений логістичний потенціал сприяє залученню інвестицій, розвитку підприємництва та створенню нових робочих місць у регіоні. Він забезпечує конкурентні переваги для місцевих підприємств і сприяє зростанню обсягів торгівлі та економічного розвитку.

Таким чином, логістичний потенціал впливає на розвиток регіону, сприяючи залученню інвестицій, розширенню бізнесу та покращенню якості життя мешканців.

Огляд останніх джерел досліджень і публікацій. Протягом останніх років логістичний потенціал дійсно привернув значну увагу в наукових дослідженнях. Дослідники зосереджуються на розумінні сутності логістичного потенціалу, його складових, методології оцінки та впливу на розвиток регіону. Наукові роботи в цій сфері пропонують різні теоретичні концепції та практичні підходи до дослідження логістичного потенціалу. Дослідженнями, присвяченими цій темі, займалися такі зарубіжні автори, як Хартмут Л., Ноенфельд Г., Розе О., Клюк Д. та Кестер Х., Ломіне Л., Едмунд Дж.. Це питання досліджували також українські науковці, такі як Крикавський Є.В., Гринкевич С.С., Григорак М.Ю., Гуржій Н.М., Смерічевська С.В., Котова М.В., Шостак Л.В., Кобилянська І.І., Рибалко Н.О., Міщенко О.В. та інші.

Незважаючи на достатню кількість наукових досліджень щодо сутності логістичного потенціалу, постає питання постійного аналізу перспектив подальшого розвитку логістично-

го потенціалу з урахуванням світового досвіду та встановленні чинників, що перешкоджають цьому розвитку.

Мета статті полягає у розкритті та визначенні сутності поняття «логістичний потенціал регіону», а також у виявленні його особливостей та розгляді методів оцінки. Додатково, стаття пропонує шляхи впровадження логістичної стратегії на основі результатів аналізу логістичного потенціалу.

Основний матеріал і результати. Щоб розглянути питання логістичного потенціалу та логістичних дій, спочатку необхідно розглянути поняття логістики. Логістика є наукою та мистецтвом управління, спрямована на планування, організацію, керування та контроль процесів ефективного, економічно ефективного та безперервного руху матеріалів, товарів та відповідних інформаційних потоків у всьому ланцюгу постачання. Вона є системним та інтегрованим підходом у процесі оптимізації управління ланцюгом постачання, спрямованим на підвищення продуктивності та зниження витрат, а також постійне покращення якості обслуговування клієнта [1]. За визначенням, логістика входить до складу наукових дисциплін управління і стосується інтеграції основних функцій управління: планування, організації, керування та контролю. Інтерпретації поняття логістики можна представлено на рис. 1.

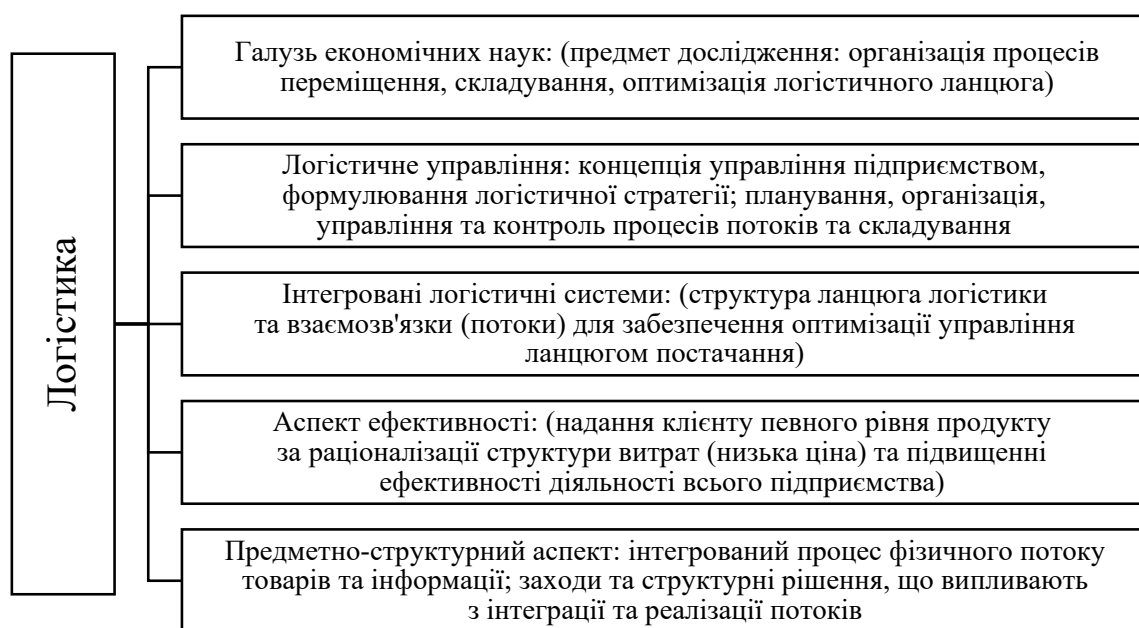


Рис. 1. Трактуювання поняття «логістика»

Джерело: складено на основі [2; 3]

Проте варто зазначити, що логістика як наука виникла у сфері військового мистецтва, де вона була пов'язана з необхідністю переміщення військ і постачання їх необхідними ресурсами для проведення бойових дій. Сучасна логістика, як цивільна (пов'язана з економічною практикою) і військова (охоплює заходи, спрямовані на підтримку та забезпечення бойової готовності збройних сил), інтегрує всі логістичні процеси та потоки в єдину логістичну систему, яка має на меті підвищення ефективності управління шляхом широкого застосування методів і технік сучасної технології.

Зокрема, ефективна регіональна логістична система, яка будується з розумінням, забезпечує оптимальний хід бізнес-процесів у регіоні і сприяє зростанню економічної активності, розвитку інновацій та збільшенню інвестиційної привабливості регіону. В результаті цього покращується якість життя населення та забезпечується сталий розвиток території. Однак ключовим фактором, що визначає рівень розвитку регіональної логістичної системи, є її логістичний потенціал. Тому важливим є визначення складових цього потенціалу та їх оцінка з метою прийняття обґрунтованих рішень у системі управління регіональним розвитком.

Особливу увагу слід звернути на роботу Коблянської І.І., Рибалко Н.О. та Міщенко О.В., де автори визначають логістичний потенціал регіону як здатність регіональної системи забезпечувати оптимальні параметри економічних потоків у просторі та часі, що формуються застосуванням логістичних методів управління [3]. У своїй роботі автори наголошують на значенні логістичних методів управління та зв'язку між керованою (регіональною системою) та керівною (управлінською) системами.

На нашу думку, однією з найбільш вдалих інтерпретацій терміну «логістичний потенціал» є, мабуть, перша робота серед українських дослідників, автором якої є Крикавський Є.В. [4]. Згідно з його визначенням, «логістичний потенціал» означає загальну здатність логістичної системи забезпечити довгострокове функціонування та досягнення стратегічних цілей. Використання терміну «логістична система» допомагає досягти певного ступеня уніфікації термінології.

Таким чином, поняття «логістичний потенціал» відноситься до сукупності ресурсів, здатностей та можливостей, які мають у розпорядженні організації, підприємства, регіону або країни з метою забезпечення ефективного функціонування їх логістичної системи. Він охоплює різні компоненти, такі як інфраструктура, транспорт, запаси, інформаційні технології та людські ресурси, які взаємодіють для забезпечення оптимального протікання матеріальних, інформаційних та фінансових потоків.

Компоненти логістичного потенціалу представлені в таблиці 1.

Таблиця 1

Компоненти логістичного потенціалу

Елемент	Сутність
Інфраструктура	Фізична структура, така як транспортні мережі, складські приміщення, термінали, комунікаційні системи і т. д., які забезпечують рух і зберігання товарів.
Транспорт	Різні види транспорту, які використовуються для переміщення товарів, такі як автомобілі, потяги, літаки, судна тощо.
Запаси	Кількість матеріальних ресурсів, товарів або компонентів, які знаходяться на складах або в процесі виробництва, готові бути використані для задоволення попиту.
Інформаційні технології	Системи і програмне забезпечення, які використовуються для збору, обробки і передачі інформації про логістичні операції.
Людські ресурси	Кваліфікований персонал, який здійснює управління і виконує різні функції в логістичній системі.

Джерело: складено на основі [5]

Оцінка логістичного потенціалу дозволяє виявити сильні та слабкі сторони системи, визначити можливості для оптимізації процесів, підвищення ефективності та вирішення логістичних проблем. Врахування логістичного потенціалу є важливим кроком у розробці логістичної стратегії та плануванні діяльності підприємства чи регіону.

Недостосування інфраструктури до регіональних потреб може мати негативні наслідки як у секторі транспорту, так і в інших галузях економіки. Прямі наслідки для сектору включають, зокрема [6]:

- збільшення часу і витрат на перевезення,
- збільшення часу і витрат на зберігання,
- погіршення якості та надійності послуг,
- небажані структурні зміни, включаючи нерівновагу між різними видами транспорту,
- неправильний розвиток інфраструктури,
- збільшення витрат, спричинених тиском інвестицій з інтервенційним і компенсаційним характером.

Слабко розвинута транспортна інфраструктура, поряд з обмеженим доступом до інформаційно-комунікаційної інфраструктури, вважаються чинниками, які в значній мірі ускладнюють доступність даної території для мешканців та підприємств.

Якщо розглядати інфраструктуру та транспортну діяльність як предмети природного інтересу публічних органів, то вона стає областю програмування розвитку, в тому числі на регіональному рівні. Тим самим ця сфера стає також фактором, що впливає на різноманітність соціальних і економічних процесів у просторі, які використовуються як для розробки теорії регіонального розвитку, так і для практики формування інструментів регіональної політики.

Вебер А., Крісталлер В. та Леш А. розробили класичні теорії локалізації, де приділяли велику увагу питанням просторових зв'язків. Вони, хоча робили далекосяжні спрощення – такі, як припущення, що простір є однорідним, а витрати на транспорт є рівними, зробили основний акцент на саму транспортну діяльність. Прогрес у дослідженнях просторового розмаїття на багатьох етапах враховував транспортний фактор як важливий елемент пояснення процесів накопичення капіталу в певних регіонах та характеристику конкурентної переваги, заснованої на ресурсах землі та праці [7].

З розвитком промислової революції фізична відстань та пов'язані з нею прості трансакційні витрати почали втрачати своє значення, уступаючи місце створенню нематеріальних відносин та ефектам агломерації. Прискорення економічного обігу призвело до того, що замість фізичної доступності, успіх розвитку почав залежати від вартості доступу, а в наступних етапах – від часу. Тим самим географічну відстань, як традиційно інтерпретували, почали суттєво змінювати транспортні та телекомунікаційні технології. У просторовому вимірі більш важливою став нематеріальний обмін товарів.

Вибрані й описані приклади зазначають, що значення просторового фактору, а потім інфраструктурно-транспортного фактору, поступово змінювало фактор локалізації в теоріях розвитку. У сучасних концепціях транспорт значно менше впливає на привабливість або конкурентоспроможність територіальних систем, але в багатьох випадках все ще є джерелом переваг, пов'язаних з доступом до факторів виробництва, а також вигодами від поліпшення та інтеграції виробничих процесів.

Ураховуючи географічне положення України, система логістики може стати ключовим фактором її економічного зростання та конкурентоспроможності. Ефективна логістика сприяє зниженню витрат на бізнес та підвищенню потенціалу інтеграції з ланцюгами створення вартості. Крім того, вона дозволяє оптимізувати процеси постачання, зберігання та розподілу товарів, забезпечує швидку та надійну доставку, сприяє управлінню запасами та плануванню виробництва. В результаті, ефективна логістика допомагає підвищити продуктивність підприємств, залучити більше інвестицій та розширити межі ринків збуту для українських товарів та послуг.

Створення логістичних кластерів на територіях, які не є прибутковими для регіону, може сприяти його інноваційному розвитку. Логістичні кластери забезпечують співпрацю між різними галузями та підприємствами, спрямовану на оптимізацію постачання, зберігання та розподілу товарів. Це створює умови для ефективного використання ресурсів та спільного розв'язання логістичних завдань. По-перше, це сприяє диверсифікації економіки регіону та залученню нових галузей та інвестицій. По-друге, логістичні кластери створюють сприятливе середовище для обміну знаннями, ідеями та технологіями між учасниками кластера, що сприяє інноваційному розвитку. По-третє, створення логістичних кластерів може покращити інфраструктуру та логістичну підтримку на даній території, що сприяє залученню нових бізнес-партнерів та розширенню ринків збуту.

У підсумку, створення логістичних кластерів може бути успішною стратегією для розвитку регіонів, які не є прибутковими. Цей підхід сприяє стимулюванню інноваційного розвитку, розширенню економічної бази та приведенню нових можливостей.

Аналіз логістичного потенціалу Львівської області вказує на його значимість для регіонального розвитку та економічної конкурентоспроможності. Декілька ключових факторів впливають на ефективність логістичного потенціалу цього регіону.

Перш за все, географічне розташування Львівської області є вигідним, оскільки вона перетинає міжнародні транспортні коридори, забезпечуючи зручний доступ до міжнародних ринків, що створює сприятливі умови для зовнішньої торгівлі та інтеграції з міжнародними логістичними мережами.

Розглянемо детальніше окремі показники, які дозволяють кількісно оцінити складові логістичного потенціалу Львівської області у табл. 2.

Враховуючи ці показники, Львівська область має значний логістичний потенціал, який може сприяти розвитку торгівлі, промисловості та туризму в регіоні, що створює можливості для підвищення економічного зростання та конкурентоспроможності області.

Проходження міжнародних транспортних коридорів через Львівську область сприяє залученню іноземних інвестицій, розвитку торгівлі та стимулює економічний зростання. Крім того, це відкриває нові можливості для розвитку логістичних послуг, транзиту вантажів та сприяє інтеграції регіону в глобальну логістичну мережу.

Висновки. Логістичний потенціал регіону є важливим для розвитку і успіху його економіки та господарства. Він визначає можливості та ресурси, які можуть бути використані для ефективного управління матеріальними потоками, транспортування товарів і послуг, а також оптимізації логістичних процесів.

Логістичний потенціал регіону включає в себе наявність та якість інфраструктури, транспортних мереж, складських приміщень, технологічного обладнання, а також наявність кваліфікованої робочої сили та здатність до інноваційного розвитку.

Високий рівень логістичного потенціалу сприяє залученню інвестицій, розвитку бізнесу та створенню робочих місць. Він також покращує доступ до ринків, забезпечує ефективне використання ресурсів

Показники, які дозволяють кількісно оцінити складові логістичного потенціалу Львівської області

Показник	Характеристика
Географічне розташування	Львівська область знаходиться на заході України та має кордони з Польщею та Словаччиною. Це сприяє зручним зв'язкам та торгівельним відносинам з цими країнами, що розширює можливості зовнішньої торгівлі та імпорту-експорту.
Транспортна інфраструктура	Львівська область має розвинену транспортну мережу, яка включає дорожні, залізничні та авіаційні маршрути. Міжнародний аеропорт Львова та залізничний вузол у Львові сприяють зв'язкам з іншими регіонами та країнами.
Логістичні центри	У Львівській області розташовані логістичні центри, які забезпечують оптимальну організацію постачання, зберігання та розподілу товарів. Ці центри дозволяють забезпечувати ефективний логістичний потік товарів у регіоні.
Туристичний потенціал	Львівська область є важливим туристичним центром, що призводить до зростання попиту на логістичні послуги. Розвинена туристична інфраструктура та зручні транспортні зв'язки сприяють розвитку туристичної індустрії та пов'язаних з нею логістичних послуг.
Промисловий потенціал	Львівська область має розгалужений промисловий сектор, який включає в себе автомобільну, харчову, електронну та текстильну промисловість. Це створює попит на логістичні послуги для постачання сировини та доставки готової продукції.

і зменшення витрат, що сприяє підвищенню конкурентоспроможності регіону як місця для розвитку бізнесу та інвестицій. Тому розуміння, розвиток і використання логістичного потенціалу регіону є важливим завданням для забезпечення стійкого економічного зростання, підвищення якості послуг та задоволення потреб населення.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Мішенін Є.В. Логістичні основи сталого соціально-економічного розвитку. *Вісник Сумського національно-аграрного університету: науковий журнал. Сер. «Економіка і менеджмент»*. 2014. № 5(60). С. 3–8.
2. Окландер М.А. Логістика : підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 346 с.
3. Кобляньська І.І. Логістичний потенціал регіону: сутність і методичний підхід щодо його оцінювання. *Вісник СумДУ. Серія «Економіка»*. 2015. № 2. С. 23–29.
4. Крикавський Є.В. Економічний потенціал логістичних систем : монографія. Львів : Державний університет «Львівська політехніка», 1997. 168 с.
5. Крикавський Є.В. Логістичні системи : підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 288 с.
6. Гуржій Н.М. Оцінка логістичного потенціалу підприємства як основа вибору його логістичної стратегії. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2016. Вип. 13. С. 244–248.
7. Біловодська О.А., Грищенко О.Ф., Сигида Л.О. Особливості врахування логістичного потенціалу регіону в процесі розроблення системи розподілу на підприємстві. *Economic Annals-XXI*. 2016. № 160(7-8). С. 105–110.
8. Герасимчук З.В. Стратегічні пріоритети розвитку регіональних логістичних систем. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/11985/1/97.pdf> (дата звернення: 04.06.2023).
9. Ковальська Л.Л. Формування та розвиток логістичної інфраструктури регіону. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2012. № 749. С. 410–416.
10. Мороз О.Д. Методика оцінки передумов формування регіональних логістичних систем. URL: <http://www.nbu.gov.ua> (дата звернення: 04.06.2023).

REFERENCES:

1. Mishenin Ye.V. (2014) Lohistychni osnovy staloho sotsialno-ekonomichnoho rozvytku [Logistical basis of sustainable socio-economic development] *Visnyk Sumskoho natsionalnoho ahrarnoho universytetu: naukovyi zhurnal*, no. 5(60), pp. 3–8.
2. Oklander M.A. (2008) Lohistyka [Logistics]: pidruchnyk. Kyiv: Tsentр uchbovoi literatury, 346 p.
3. Koblianska I.I., Rybalko N.O., Mishchenko O.V. (2015) Lohistychnyi potentsial rehionu: sutnist i metodychni pidkhid shchodo yoho otsiniuvannia [Logistics potential of the region: the essence and methodological approach to its evaluation], *Bulletin of SSU. Economics series*, no. 2, pp. 23–29.
4. Krykavskiy Ye.V. (1997) Ekonomichnyi potentsial lohistychnykh system [Logistics systems economic potential]: monohrafiia. Lviv: Lviv Polytechnic Publishing House, 168 p.
5. Krykavskiy Ye.V., Chornopyska N.V. (2019) Lohistychni systemynyk [Logistics systems]: pidruchnyk. Lviv: Lviv Polytechnic Publishing House, 288 p.
6. Hurzhii N.M. (2016) Otsinka lohistychnoho potentsialu pidpriemstva yak osnova vyboru yoho lohistychnoi stratehii [Evaluation of the enterprise's logistics potential as a basis for choosing its logistics strategy]. *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky*, vol. 13, pp. 244–248.

7. Bilovodska O.A., Gryshchenko O.F., Syhyda L.O. (2016) Osoblyvosti vrakhuvannya lohistrychnoho potentsialu rehionu v protsesi rozroblennia systemy rozpodilu na pidpriemstvi [Specific features of regional logistics potential consideration in the process of the enterprise distribution system development]. *Economic Annals-XXI*, no. 160(7-8), pp. 105–110.

8. Herasymchuk Z.V. Stratehichni priorytety rozvytku rehionalnykh lohistrychnykh system [Strategic priorities for the development of regional logistics systems]. Available at: <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/11985/1/97.pdf> (accessed June 4, 2023).

9. Kovalska L.L. (2012) Formuvannya ta rozvytok lohistrychnoi infrastruktury rehionu [Formation and development of the logistics infrastructure of the region]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu "Lvivska politekhnikha"*, no. 749, pp. 410–416.

10. Moroz O.D. Metodyka otsinky peredumov formuvannya rehionalnykh lohistrychnykh system [Methodology for assessing the prerequisites for the formation of regional logistics systems]. Available at: <http://www.nbu.gov.ua> (accessed June 4, 2023).

УДК 332:65.012.34

JEL R11, R12, L23

Когут Мар'яна Володимирівна, кандидат економічних наук, в.о. доцента кафедри міжнародних економічних відносин та маркетингу, Львівський національний університет природокористування. **Гринкевич Світлана Степанівна**, доктор економічних наук, професор кафедри маркетингу і логістики. **Хилук Віктор Віталійович**, аспірант маркетингу і логістики, Національний університет «Львівська політехніка». **Поняття та значення логістичного потенціалу як чинника розвитку регіону.**

У статті проаналізовано поняття «логістичний потенціал» і його ключові елементи та компоненти. Вони вказують на значення логістичного потенціалу як основи для реалізації логістичної стратегії в регіоні. У статті проаналізовано, що логістичний потенціал регіону є важливим аспектом для його економічного розвитку та конкурентоспроможності. Також в статті розглянуто зміст поняття «логістичний потенціал» та його сутнісні характеристики. Проведено систематизацію трактувань поняття «логістичний потенціал» вітчизняними та зарубіжними економістами. Досліджено, що вивчення логістичного потенціалу дозволяє розуміти, як оптимізувати ланцюг постачання, знижувати витрати, покращувати швидкість та надійність постачання товарів і послуг, тим самим сприяючи підвищенню ефективності бізнес-процесів та конкурентоспроможності підприємств. Окреслено ключові елементи логістичного потенціалу, як інфраструктура, транспортні мережі, складські приміщення та кваліфікована робоча сила. Вони вказують на важливість якості та наявності цих складових для оптимізації логістичних процесів та забезпечення конкурентоспроможності регіону. Стаття підкреслює, що розвиток логістичного потенціалу регіону сприяє залученню інвестицій, росту бізнесу та створенню нових робочих місць. Він також полегшує доступ до ринків та зменшує витрати, що сприяє загальному підвищенню економічного становища регіону. Під час аналізу логістичного потенціалу Львівської області було виявлено декілька ключових факторів, що визначають його ефективність та конкурентоспроможність. Перш за все, регіон має вигоду з власного географічного розташування, оскільки через нього проходять міжнародні транспортні коридори, що забезпечує зручний доступ до ринків інших країн. Загалом, розвиток логістичного потенціалу регіону важливий для підвищення його економічного становища, конкурентоспроможності та забезпечення сталого розвитку. Інвестування в інфраструктуру, кваліфікацію робочої сили та інноваційні рішення є ключовими факторами для розбудови логістичного потенціалу регіону.

Ключові слова: логістика, логістичний потенціал, компоненти логістичного потенціалу, логістична інфраструктура, ефективність логістичних систем.

UDC 332:65.012.34

JEL R11, R12, L23

Maryana Kohut, PhD (Economics), Associate Professor Department of International Economic Relations and Marketing, Lviv National University of Nature Management. **Svitlana Hrynkevych**, Doctor of Economics, Professor Department of Marketing and Logistics. **Viktor Hylyuk**, PhD Student Department of Marketing and Logistics, Lviv Polytechnic National University. **The concept and significance of logistics potential as a factor in the development of the region.**

The article analyzes the concept of "logistics potential" and its key elements and components. They point to the importance of logistics potential as a basis for implementing a logistics strategy in the region. The article analyzes that the logistics potential of the region is an important aspect for its economic development and competitiveness. The article examines the role and significance of logistics potential in the context of creating effective logistics systems based on innovative approaches and management of material and related flows. The article also examines the

meaning of the concept of "logistics potential" and its essential characteristics. A systematization of interpretations of the concept of "logistics potential" by domestic and foreign economists has been carried out. It has been studied that the study of logistics potential allows to understand how to optimize the supply chain, reduce costs, improve the speed and reliability of the supply of goods and services, thereby contributing to the improvement of the efficiency of business processes and the competitiveness of enterprises. The key elements of the logistics potential are outlined, such as infrastructure, transport networks, warehouse facilities and a skilled workforce. They indicate the importance of the quality and availability of these components for optimizing logistics processes and ensuring the competitiveness of the region. The article emphasizes that the development of the logistics potential of the region contributes to the attraction of investments, business growth and the creation of new jobs. It also facilitates access to markets and reduces costs, which contributes to the overall improvement of the economic situation of the region. During the analysis of the logistics potential of the Lviv region, several key factors determining its efficiency and competitiveness were identified. First of all, the region benefits from its own geographical location, as international transport corridors pass through it, providing easy access to other countries' markets. In general, the development of the logistics potential of the region is important for improving its economic position, competitiveness and ensuring sustainable development. Investments in infrastructure, workforce qualifications and innovative solutions are key factors for building the logistics potential of the region.

Key words: logistics, logistics potential, components of logistics potential, logistics infrastructure, efficiency of logistics systems.